世界童軍運動的起源與發展

分類：童軍歷史 · 作者：陳志南

一、 世界童軍運動的起源

(一) 世界童軍運動

1 、 創始人－－羅伯 斯迪文森 斯密斯 貝登堡

「請試著在死去之前，
使世界弄得比你原先看到的世界更完美。」
—— *Robert Baden-Powell, 1940* 年告別信

◆ FOUNDER'S PROFILE ◆ 創始人小檔案

全名	Robert Stephenson Smyth Baden-Powell
中文譯名	羅伯 · 斯迪文森 · 斯密斯 · 貝登堡
出生	**1857 年 2 月 22 日** · 英國倫敦契兒西雅城（Chelsea）
辭世	**1941 年 1 月 8 日** · 肯亞 Nyeri
終身頭銜	**世界童軍總領袖**（Chief Scout of the World） Lord Baden-Powell of Gilwell（1929 年封爵）
童軍創立	1907 年 · 英國白浪島（Brownsea Island）
代表著作	**《Scouting for Boys》**（童子警探，1908）

— CHAPTER I —

書香世家的誕生

1857 年 2 月 22 日，貝登堡誕生於英國倫敦**契兒西雅城（Chelsea）**的前尼路（Cheyne Walk）——當時文藝家及科學家匯集的區域。這樣的環境深刻影響了他往後的一生。

父親是一位同時兼具**卓越數學家、物理學家、哲學家與神學家**四重身分的學者，**31 歲**就在牛津大學教授數學，同時會彈風琴也會繪畫。母親亨莉葉塔 · 葛瑞絲 · 斯密斯（Henrietta Grace Smyth）是位教養高雅的女士；外公史密斯將軍則是英國海軍上將，也是一位傑出的物理學家與天文學家。

貝登堡 **3 歲時父親便過世**，由母親獨力扶養長大。母親的堅毅與外祖父家族的海軍傳統，為他後來的軍旅與戶外教育埋下深遠的種子。

— CHAPTER II —

非典型的求學路

不擅長傳統科目

貝登堡就讀中學時，**文學、數學、語言、自然科學**等傳統科目表現並不出色，但在**音樂、美術、演劇、運動**方面卻極有天分。畢業後連考兩所大學皆名落孫山——對一個書香世家的孩子而言，這無疑是不小的挫折。

意外的軍校之路

在充滿悲觀的氣息中，他抱著姑且一試的心情參加軍校考試。沒想到居然以**第二名**考進騎兵學校；由於成績優異獲得免除基本訓練的特權，僅 **3 個月後**就以**騎兵少尉**的身分出發前往印度服役——這個意外的轉折，開啟了他一生精彩的軍旅生涯。

— CHAPTER III —

梅富根的 217 天

軍旅生涯的順遂

貝登堡的軍旅生涯非常順利。在**阿富汗**立下戰功後，他很快被升為**上尉**，並派往南非服役。

梅富根城戰役爆發

1899 年 10 月 11 日，南非爆發**梅富根城戰役（Siege of Mafeking）**。梅富根城是南非的一個小鎮，但這次保衛戰的勝利，卻造就了這位未來的童軍之父。

少年斥侯隊的誕生

戰役期間，貝登堡組織當地青少年加以訓練，成立**「少年斥侯隊」**，讓他們擔任打探敵情、救護、送信等任務。兩個觀察值得注意：

一、當時的波爾人**不攻擊婦女與兒童**，讓少年斥侯隊得以相對安全地執行任務

二、這支少年斥侯隊，日後成為**童軍活動的藍本**——至今南非人仍認為梅富根城才是童軍真正的發源地

戰爭英雄的誕生

持續 **217 天**的梅富根保衛戰，直到 **1900 年 5 月 17 日**才終於獲勝。這場勝利讓貝登堡成為**家喻戶曉的大英雄**，也讓他體認到青少年的潛能與組織力——這將在幾年後改變整個世界。

— CHAPTER IV —

白浪島的實驗

返鄉看見的震撼

1907 年 6 月 10 日，貝登堡結束軍旅生活，以**後備中將**的身分回到英國。他震驚地看見戰後的英國大都市內到處是乞丐，更難以置信倫敦有 **三分之一**的人營養不良。

> 「數以千計的蒼白青少年們，胸廓狹窄的，支著下顎雙膝蹲在地上的可憐人，永遠抽著煙，淪為乞丐。」
>
> ——貝登堡筆下的倫敦街頭

他下了決定——他要**幫助他們**，更準確地說，他要**拯救他們**。以當年在梅富根城組織少年斥侯隊的經驗為藍本，他展開了實驗。

白浪島的 8 天

1907 年，貝登堡和他的朋友——綽號「男孩（The Boy）」的**麥克拉倫（Kenneth McLaren）**——帶著約 20 位小朋友來到英國**白浪島（Brownsea Island）**，為他的構想做一次實驗。

實驗內容

這 8 天的實驗露營，貝登堡運用了幾項創新原理：

- **小隊原動力**——訓練領導與被領導
- **露營技巧**——在島上紮營、生活
- **野外生活技能**——實用知識的習得
- **大自然觀察**——培養敏銳感知
- **營火分享**——講述異地經驗、合唱祖魯族歌曲

在這片小島上，貝登堡揭示了他對青少年精神方面的鼓勵與期許。這場看似簡單的露營，**日後被公認為世界童軍運動的誕生日**。

— CHAPTER V —

童軍運動的擴散

聖經般的《Scouting for Boys》

1908 年 1 月至 4 月間，童軍運動的「聖經」**《Scouting for Boys》（童子警探）**分成 6 冊出版問世！這本書很快傳遍英國每個角落，童軍運動也隨之在英國各地如火如荼展開。

水晶宮的意外訪客

1909 年，貝登堡在英國水晶宮舉辦童軍技能表演時，出現了**幾位穿著自製制服、戴著大盤帽的少女**。她們堅定地要求——也要和哥哥、弟弟一樣當一位童軍（Girl Scout）。

貝登堡的第一個反應是**驚訝，甚至懷疑**！但女孩們的堅持最終讓他同意了她們的參加。不到一年，報名人數就達到 6,000 多人。貝登堡徵得母親與妹妹 Agnes 的同意，請妹妹負責女童軍運動，並為這群少女的團隊命名為 Girl Guides。

席捲全球

1910 年，由於一位不知名的倫敦少年（通常指 William D. Boyce 在倫敦霧中迷路，受一位不知名的童軍幫助）的行善事蹟，使這個運動傳佈到**美國**；同年也很快在**歐洲大陸**推展開來。一時間蔚為流行風潮——傳說在當時，如果一個國家少了「第四軍」（陸海空三軍之外的童子軍），幾乎會被認為不是一個現代國家。

轉眼間，童軍運動很快遍佈全世界。1912 年，童軍運動傳佈到中國——**嚴家麟**先生在湖北武昌文華書院首創第一個中國童軍團，是亞洲最早的童軍組織之一。

— CHAPTER VI —

一生的伴侶

233 天的世界巡迴

1912 年 1 月 3 日，貝登堡展開了為期 233 天的世界巡迴演講會。在這次旅行中，他邂逅了一位特別的小姐——Olave Saint Clair Soames。

同月同日生的緣分

Olave 與貝登堡**同月同日生**，只是小了 **32 歲**。這個巧合成為日後世界童軍運動中一段傳奇。經過 10 個月的交往，**1912 年 10 月 30 日**兩人結為夫婦。

世界總領袖夫婦

Olave 在女童軍運動中的角色不斷升格：

1916 年——獲選為女童軍執行委員會委員長

1918 年——改稱**女童軍總長（Chief Guide）**

1930 年——改稱**世界女童軍總長（World Chief Guide）**

貝登堡夫婦雙雙成為世界總領袖——這是童軍歷史上獨一無二的「世界總領袖伉儷」。

— CHAPTER VII —

制度的完備

幼童軍手冊（1916）

1916 年，貝登堡出版**《Wolf Cub Handbook》（幼童軍手冊）**，為 **8–11 歲**的孩子規劃活動。他以吉卜林（Rudyard Kipling）**1907 年榮獲諾貝爾文學獎**的名著**《叢林之書》（The Jungle Book）**作為活動背景，讓幼童軍的象徵架構充滿故事性——至今仍是全球幼童軍活動的基底。

極偉園訓練中心（1919）

1918 年，一位蘇格蘭委員**波瓦・麥克勞倫（W. F. de Bois Maclaren）**捐贈位於倫敦附近的極偉園（Gilwell Park）一棟豪宅，作為服務員訓練中心。**1919 年 7 月正式揭幕**，同年 **9 月的第一個星期六**開辦了第一期服務員訓練營——這就是日後**木章訓練（Wood Badge Training）**的起源，成為全球童軍領袖訓練的聖地。

世界思考日（1926）

1926 年，貝登堡身體狀況開始欠佳。美國有一群女童軍人士發起**世界思考日（Thinking Day）**，以貝登堡夫婦同月同日的生日 **2 月 22 日**為紀念日，紀念這對伉儷對童軍運動的貢獻。這一天，全世界的女童軍會捐出零用錢與生活物品，用來關懷其他地區需要幫助的姊妹們——這個傳統延續至今仍是女童軍年度最重要的活動。

— EPILOGUE —

回歸大地

1941 年 1 月 8 日，貝登堡先生於肯亞 Nyeri 與世長辭，享年 **83 歲**。他的墓碑上刻著童軍暗號——**「I have gone home」（我已回家）**，這是童軍信號中「任務結束」的意思。

他所創立的童軍運動並未隨著他的離去而消逝，反而**綿延不絕地流傳至今，不斷擴展**。一百多年來，全球已有超過**數億人**享受過「童軍」這個運動——這是一位英國退役將軍留給世界最美好的禮物。

— KEY MILESTONES —

生 平 里 程 碑

1857	出生於倫敦契兒西雅城

★ 誕生

2 月 22 日誕生，父親為牛津大學教授，3 歲時喪父。

1876

騎兵少尉派駐印度

軍校考試第二名，免受基本訓練，3 個月後以少尉身分出發。

1899

★ 戰役

梅富根城戰役爆發

組織「少年斥侯隊」——**日後童軍運動的藍本**。217 天保衛戰勝利，成為英國英雄。

1907

★ 起點

白浪島實驗露營

帶領 20 位男孩於白浪島舉辦**8 天實驗露營**——世界童軍運動正式誕生。

1908

★ 聖經

《Scouting for Boys》出版

分 6 冊出版，童軍運動的聖經問世，迅速傳遍英國與全世界。

1909

水晶宮事件 · 女童軍起源

穿著自製制服的少女堅持要當童軍，一年內 6,000 名少女報名，**Girl Guides** 運動誕生。

1910

童軍運動傳至美國與歐陸

一位不知名倫敦少年的行善事蹟，促成童軍傳入美國，蔚為全球風潮。

1912

★ 緣分

與 Olave 結婚 · 中國童軍創立

233 天世界巡迴中相識同月同日生的 Olave，10 月 30 日成婚。同年**嚴家麟**於武昌創立中國童軍。

1916

《幼童軍手冊》出版

以吉卜林《叢林之書》為背景，為 8–11 歲孩子開創幼童軍活動。

1919

★ 訓練

極偉園訓練中心揭幕

全球**木章訓練**的發源地，麥克勞倫捐贈豪宅作為服務員訓練基地。

1920

★ 總領袖

首屆世界大露營 · 世界總領袖

英國 Olympia 舉辦，34 國 8,000 人參加，貝登堡獲推舉為**世界總領袖**。

1926	**世界思考日設立** 以貝登堡夫婦生日 2/22 為**世界思考日**，紀念兩人對童軍的貢獻。
1929	**獲封貴族爵位** 第 3 屆世界大露營中獲封 **Lord Baden-Powell of Gilwell**。
1940	**寫下三封告別信** 寫給童子軍、女童軍、童軍贊助者——字字珠璣，成為童軍精神的永恆遺產。
1941 ★ 辭世	**於肯亞 Nyeri 與世長辭** 1 月 8 日辭世，享年 83 歲。墓碑刻童軍暗號：**「I have gone home」**。

2、 世界童軍運動的起源與發展

「從一本軍事偵查手冊，
到改變全球青少年教育的運動——
Scout 這個詞，從此不再只是戰場上的斥候，
而是每一個願意為世界做得更好的青年。」

◆ OVERVIEW ◆ 本文脈絡

本文從童軍運動創立前的軍事脈絡談起，經過白浪島實驗露營、《Scouting for Boys》出版，到全球擴散、組織分化、在地文化融合——勾勒童軍運動誕生與成熟的完整軌跡。

三大章節：**起源** · **成長** · **影響**

— CHAPTER I · ORIGIN —

起源：從軍事斥候到青少年教育

軍旅時期的教育理念

貝登堡將軍青年時期曾在 **1880 年代與 1890 年代**分別服役於印度和南非。他從小就鍾情於**森林生活知識**和**軍事斥候訓練**，並將這些技能教給他的軍士和士兵，讓屬下能夠在荒郊野外中求生。

最重要的是，他很早就體悟到——教導士兵真正的重點，是發展他們的**獨立精神**，而非盲目跟從軍官的指揮。這個核心理念，後來成為童軍教育的基石。

梅富根軍校學生軍團

在南非的**第二次布爾戰爭**中，貝登堡於小城梅富根遭到一支強大的布爾軍隊包圍——這就是史稱的**梅富根城戰役（1899–1900）**。

戰役期間，**梅富根軍校學生軍團**——一群為了解救和協助因軍事職責而身陷戰役的軍士、傳送訊息並保持佔領狀態的青少年軍團——運作得**非常完美**，對於防守梅富根有很大的幫助。這個經驗，成為貝登堡日後創立童軍運動的重要因素之一。

徽章圖騰的源頭

每位軍團成員都接受一個繪有**指北針與矛頭合併圖案**的徽章——而這個徽章，正是後來童軍運動採用**百合花圖案（Fleur-de-lis）**作為國際象徵圖騰的前身。

《警探術》與意外的讀者

當梅富根城的包圍狀態解除後，貝登堡成為**英國國家英雄**。全國公民透過報紙仿效他的奮鬥精神，連帶他那本軍事訓練小手冊**《警探術》（Aids to Scouting）**的銷售量也大增。

回到英國之後，他注意到**青少年對這本書有很大的興趣**——這本為軍士撰寫的手冊，竟然經常被教師和青少年團體運用。他被建議重寫這本書以符合青少年需求，其中尤其是**基督少年軍（Boys' Brigade）**的監督更是極力鼓吹。

西頓帶來的新視野

1906 年 7 月，**歐尼斯特・湯普森・西頓（Ernest Thompson Seton）**送給貝登堡一本他的著作**《The Birchbark Roll of the Woodcraft Indians》**（樺皮卷：林中印地安人）。這位英裔加拿大人、當時住在美國，於**1906 年 10 月**親自會見貝登堡，分享了他在青少年訓練方法上的見解——這是童軍運動形成過程中的關鍵思想交會。

白浪島的實驗露營

1907 年，貝登堡正式創立「**小隊計畫**（Boy Patrols）」。同年 8 月，為了測試這個方案，他集合了 **20 位來自不同社會地位的青少年**，在**英格蘭多塞特郡普勒港的白浪島（Brownsea Island, Poole Harbour, Dorset）**舉行為期一週的露營。

這次露營測試的組織化方案，就是今日童軍訓練的一個關鍵制度——**小隊制度**：允許青少年自我組織成一個小隊，並由他們自己選出小隊長。

《童軍警探》問世

1907 年秋天，著名出版家**亞瑟・培生（Arthur Pearson）**為了支持貝登堡即將出版的新書，安排了一個廣泛的巡迴演說計畫。

貝登堡此時不只是重寫了《警探術》——他做了一次根本性的轉向，將**軍事導向的內容**改寫為**非軍事導向的生存訓練技巧**，適用於邊境居民、探險家，以及後來的水手和飛行人員。此外，他還加入個人心理教育的認知，引入吸引注意力的**競賽與遊戲**作為教育原則——這就是日後的「童軍運動方法」。

《童軍警探》（Scouting for Boys）於**1908 年 1 月**首次在倫敦以 **6 次雙週系列期刊**的方式出版，後於 1908 年以書本形式正式出版。這本書至今是**全球第 4 本最暢銷書籍**，也經常被視為《童軍手冊》的第一個版本。

意料之外的爆紅

起初貝登堡打算將這個計畫用在已建立的組織——尤其是**威廉・亞歷山大・史密斯**所創辦的基督少年軍。然而他個人的名望太高，加上書中戶外冒險的魅力，青少年自動組成童軍小隊，**大量要求貝登堡協助**的相關人士湧進。他只能鼓勵他們——於是童軍運動就此開始快速且大量地成長。之後**海童軍**、**空童軍**以及其他專門項目也陸續加入。

成長：橫跨帝國的擴散

大英帝國的第一波擴散

《童軍警探》出版後，童軍運動在大英帝國各地**自發性地**快速成立相關組織與小隊。第一個在英國以外特許成立的英屬殖民地童軍團，是 **1908 年的直布羅陀**；很快馬爾他跟進成立。

第一個在海外英國自治領特許成立童軍團的國家是**加拿大**，其後是**澳大利亞**、**紐西蘭**、**南非**。而**智利**則是第一個非英國海外殖民地或自治領成立童軍團的國家。

1910 年的全球版圖

到了 **1910 年**，童軍組織已遍及——**阿根廷**、**丹麥**、**芬蘭大公國**、**法國**、**德意志帝國**、**希臘王國**、**英屬印度**、**英屬馬來亞**、**墨西哥**、**荷蘭**、**挪威**、**俄羅斯**、**瑞典**、**美國**。短短 3 年間，童軍從一本書擴散成為橫跨歐洲、美洲、亞洲的跨國青少年運動。

水晶宮的歷史時刻

第一次童軍大會於 **1910 年**在倫敦**水晶宮**舉行，共出席了約 **10,000 名童軍成員和 1 位女童軍成員**——這位孤身參加的女孩，讓整個童軍運動被迫面對一個新問題：**女孩要不要童軍？**

年齡階段的擴展

這個運動原先聚焦於 **11 至 18 歲**的男性青少年。但隨著運動蓬勃發展，對於統籌不同年齡的青少年與青少女訓練與計畫的領導者需求愈來愈明顯。在 **1910 年代晚期**，第一個**幼童軍**和**羅浮童軍**階段團體加入運動。

這些階段團體起初是獨立運作的，直到受到所屬國家或地區童軍組織的認可才正式納入。舉例來說——美國的**幼童軍成立於 1911 年**，但直到 **1930 年**才被 BSA 正式認可納入組織。

女童軍運動的誕生

女童軍在童軍運動開始發展之初，就成為這個運動的一部分。貝登堡和他的妹妹**安尼斯 · 貝登堡（Agnes Baden-Powell）**在 **1910 年**引入了**女童軍**——與童軍運動屬**平行關係**而非附屬關係。

在那位獨自參加水晶宮童軍大會的女童軍成員請求之下，安尼斯・貝登堡於 1910 年創立女童軍運動時就成為第一位**總領袖**。**1914 年**她創立了**玫瑰童軍（Rosebuds）**階段——稍後重新命名為**幼女童軍**階段。

從安尼斯到奧莉芙

在貝登堡爵士的妻子**奧莉芙 · 貝登堡（Olave Baden-Powell）**的支持下，**1920 年**安尼斯・貝登堡請辭了總領袖的職務。而奧莉芙早在 **1918 年**就任**英國女童軍總領袖**，並於 **1930 年**任職**世界女童軍總領袖**。

分與合：1990 年代的轉折

由於當時社會標準與價值觀的限制，女童軍和童軍**不可避免地必須處在分開進行的狀態**下各自發展。直到 **1990 年代**，才有**三分之二**附屬於 WOSM 的童軍組織同時合併了這兩個運動——這是童軍運動史上一次巨大的結構性變革。

服務員訓練的制度化

貝登堡不可能獨自建議與領導所有想要求助於他的團體和組織。早期的童軍服務員訓練營於 **1910 年在倫敦**、**1911 年在約克郡**舉行。

貝登堡爵士希望將訓練儘可能落實，以鼓勵成人擔任領導角色，**木章訓練（Wood Badge Training）**課程於是發展成一個受到認可的服務員或領袖訓練計畫。這個訓練的發展因**第一次世界大戰**而延宕，直到 **1919 年**才開始了第一次木章訓練——此後經由各國童軍組織與男女童軍組織，實施於各個國家。

極偉園的誕生

倫敦附近的**極偉園（Gilwell Park）**於 **1919 年**由英國童軍總會獲得，成為**成人訓練中心與童軍露營地**——從此成為全球童軍領袖訓練的聖地。

貝登堡的著作遺產

貝登堡編寫了**《童軍教練須知》（Aids to Scoutmastership）**用來訓練童軍服務員，並為新的童軍階段或團體編寫其他手冊，如給幼童軍和女童軍使用的專書。其中**《羅浮邁向成功之路》（Rovering to Success）**於 **1922 年**寫給羅浮童軍，是這個 18–25 歲青年階段的經典指引。

— CHAPTER III · INFLUENCE —

影響：融合、爭議與在地化

50 歲退休將軍的革命

傳統童軍運動的重要基礎，皆起源於貝登堡在**教育和軍事訓練**上的經驗。當他創立童軍運動的時候，已經是**50 歲的退休陸軍軍官**——他革命性的想法鼓舞了上千人的青少年族群，並從社會的各個角落中，汲取並包含了多數從未想過的活動。

競爭中勝出的運動

在當時的英語系國家中，可以和童軍運動相互競爭的組織包括**基督少年軍（Boys' Brigade）**和左派非軍國主義的**森林知識團（Woodcraft Folk）**。但這些運動的發展和成長，**總是趕不上童軍運動**——原因在於童軍運動兼具戶外冒險的吸引力、非政治非軍事的中立性，以及跨國組織支持的穩定感。

軍國主義的批評

童軍運動的訓練模式曾被批評為**太過軍國主義**——軍隊化樣式的制服、仿階級制度的徽章、升旗儀式和銅管樂隊，在早年被普遍採用，因為這曾是當時正常社會的一部分表現。但自 20 世紀中葉起，這些元素在童軍運動和社會中已**很少或取消採用**，運動本身也持續朝向更柔軟的青少年教育風格演變。

地方化的精神

地方化（localization）也是童軍運動中一個很重大的部分。童軍運動經由各地採納和修飾後，已經可以包容廣泛且多樣化的文化。

美洲版本：印地安形象

在**美國**，童軍運動大量加入描繪**美國邊境生活經驗**的形象——不只是在幼童軍中使用動物類型的徽章，更受到美國印地安人對於大自然緊密聯繫的影響，使美國童軍訓練出現特別的**原野生存技能訓練**。這可以追溯到西頓所帶來的 Woodcraft 傳統影響。

英國版本：印度與《叢林之書》

相反地，**英國童軍**的形象很像是**南亞或次大陸地區人民**的模式，因為在早期此區非常著重於偵查行動。貝登堡在印度的個人經驗，促使他採用**約瑟夫 · 魯德亞德 · 吉卜林（Rudyard Kipling）**的**《叢林奇譚》（The Jungle Book）**，深刻影響了幼童軍的主要形象。

最經典的例子——幼童軍中用來稱呼童軍領袖的別名**「阿克拉（Akela）」**，正是《叢林之書》中領導狼群的領導者。一個印度故事中的角色，成為全球千萬幼童軍對領袖的共同想像。

Scouting 這個詞的語義轉型

「Scouting」（偵查、斥候）這個名詞，聽起來很像戰時執行軍事偵察的重要且冒險的角色——但事實上，貝登堡當初編寫《警探術》，是因為他注意到**英國剛入伍軍士偵查斥候工作訓練不足**的問題，尤其是在**主動、自立及觀察**的技巧上。他意想不到的是，這本書大受青少年間的廣泛注意——就像他改寫這本書成為《童軍警探》一樣，這個運動**採用了 Scouting 這個名詞，轉型成童軍也是很自然的事**。從此「Scouting」這個詞，不再只是戰場上的斥候，而成為一個教育運動的通用名稱。

◆ THREE INFLUENCES ◆ 童軍運動的三大思想源頭

① 軍事斥候傳統 · 貝登堡本人的經驗

印度、南非服役的戶外生存、偵查、觀察訓練——這是童軍技能的骨幹。

② Woodcraft 傳統 · 西頓的印地安智慧

Ernest Thompson Seton 的《The Birchbark Roll of the Woodcraft Indians》——大自然智慧與原住民生活哲學的融入。

③ 文學想像 · 吉卜林的《叢林之書》

Rudyard Kipling 的印度叢林故事——為幼童軍提供象徵架構與故事魔力，阿克拉成為全球幼童軍領袖的代名詞。

◆ KEY TERMS ◆ 關鍵英文名詞對照

英文名詞	中文意義與脈絡
Aids to Scouting	《警探術》——1899 貝登堡軍事訓練手冊，童軍前身
Scouting for Boys	《童軍警探》——1908 童軍運動的聖經
Aids to Scoutmastership	《童軍教練須知》——訓練童軍服務員的經典
Rovering to Success	《羅浮邁向成功之路》——1922 寫給羅浮童軍
Boy Patrols	小隊計畫——1907 貝登堡創立的核心制度
Wood Badge Training	木章訓練——1919 起開辦的全球領袖訓練體系
Gilwell Park	極偉園——全球童軍領袖訓練的聖地
Akela	阿克拉——《叢林之書》狼王，幼童軍領袖代稱
Fleur-de-lis	百合花圖案——世界童軍的國際象徵圖騰

◆ MILESTONES BY NUMBERS ◆

20	第 4 名	14	50 歲
白浪島實驗人數	《童軍警探》全球暢銷排名	1910 年已有組織的國家	貝登堡創運動時年齡

3、 世界童軍運動發展

「童軍運動並非一成不變的制度，
而是一場持續演進、回應時代的教育運動。」

— CHAPTER I —

一場露營，開啟了一場運動

世界童軍運動（Scouting）於 1907 年由英國退役陸軍中將 Robert Baden-Powell（貝登堡） 所創立，歷經一個多世紀的發展，已成為世界上最大的青少年運動之一。它以**戶外生活、小隊制度、做中學**為核心方法，致力於培養青少年的品格、公民素養、個人能力與服務精神。

從一座英國小島上的實驗性露營，到今日遍及全球 **170 餘國、超過 5,700 萬名成員**的國際運動，童軍運動不只是青少年的戶外活動，更是一場跨越國界、語言、信仰的教育運動。

◆ SCOUT METHOD ◆ 童軍八大方法

諾言與規律 · 小隊制度 · 做中學 · 戶外活動
象徵架構 · 個人進程 · 成人支持 · 對外服務

— CHAPTER II —

起源與創立 · 1907–1910

貝登堡與波爾戰爭

貝登堡原為英國陸軍軍官，曾參與**南非波爾戰爭**。在 **1899–1900 年梅富根圍城戰**中，他組織當地少年擔任偵察、傳令與郵務工作，親眼見證了青少年在紀律訓練與責任委託下所展現的潛能。這段經歷，深深影響了他日後的教育思想。

白浪島的實驗露營

1907 年 8 月，貝登堡在英國南方的 白浪島（Brownsea Island） 舉辦了為期 **8 天**的實驗性露營，召集了 **20 名**來自不同社會階層的男孩——有伊頓公學的貴族子弟，也有勞工階級的孩子——一起進行偵察、野炊、觀察自然、夜間演習等活動。這場露營徹底打破了英國當時根深蒂固的階級藩籬，也被公認為世界童軍運動的起點。

《童軍警探》與運動的爆發

1908 年，貝登堡出版《童軍警探（Scouting for Boys）》。原本只是提供給當時既有青少年團體（如 Boys' Brigade）的補充教材，但書籍暢銷至出乎意料——各地青少年自發組成童軍小隊、寫信給貝登堡請教，童軍運動因此如野火般蔓延全英國與大英國協。該書至今仍是全球史上銷售量第四高的書籍之一。

— CHAPTER III —

國際化與組織化 · 1910–1930

跨海傳播

童軍運動在 1910 年代迅速擴散至全球——美國（1910）、加拿大（1910）、智利（1909，拉丁美洲最早）、澳洲、紐西蘭、印度、日本等國陸續成立童軍組織。中華民國童軍則於 1912 年（民國元年）由嚴家麟先生在武昌文華書院創立，是亞洲最早成立童軍運動的國家之一。

女童軍的誕生

1909 年，在英國水晶宮舉辦的童軍大集會中，有一群女孩自稱「女童軍」堅持參加，讓貝登堡意識到女性同樣渴望參與。1910 年，他的妹妹 Agnes Baden-Powell 創立女童軍運動（Girl Guides）；日後其妻 Olave Baden-Powell 接手，將女童軍發展成與男童軍並行的國際運動。

第一屆世界大露營

1920 年，第一屆世界童軍大露營（World Scout Jamboree）於英國倫敦奧林匹亞展覽館舉行，來自 34 國、約 8,000 名童軍參加。會議最後，各國代表齊聲推舉貝登堡為「世界總領袖（Chief Scout of the World）」——這是世界童軍運動唯一一位被授予此稱號者。

世界組織的成立

1922 年，世界童軍運動組織（WOSM）正式成立，設立世界童軍會議（World Scout Conference）作為最高決策機構，總部後遷至瑞士日內瓦。1928 年，世界女童軍總會（WAGGGS）亦正式成立，兩大組織至今仍是全球童軍運動的兩大支柱。

— CHAPTER IV —

戰爭、試煉與復興 · 1939–1960

二戰中的童軍

第二次世界大戰期間，童軍運動在多個軸心國與占領區（納粹德國、義大利、波蘭、法國維琪政權等）遭到強制解散，童軍被要求加入希特勒青年團等國家組織。然而，許多童軍選擇以地下組織形式繼續活動——例如波蘭的「灰衣隊（Szare Szeregi）」參與華沙起義、法國童軍協助猶太難民逃亡，寫下童軍運動最感人的一頁。

貝登堡辭世

1941 年 1 月 8 日，貝登堡辭世於肯亞 Nyeri，享年 83 歲，依其遺願葬於肯亞山山麓。他的墓碑上刻著一個小圓圈中加一點的符號——童軍追蹤暗號中的「I have gone home（我已經回家了）」。

戰後復興與和平的象徵

1947 年，第六屆世界大露營於法國 Moisson 舉行，命名為「和平大露營（Jamboree of Peace）」，象徵童軍運動跨越戰爭傷痕、重建國際友誼的決心。1957 年，為紀念童軍

運動 50 週年暨貝登堡百歲冥誕，英國舉辦**金禧大露營（Jubilee Jamboree）**，宣告童軍運動在戰後世界重新站穩腳步。

— CHAPTER V —

全球化與當代轉型 · 1970 至今

從英國運動到全球運動

1970 年代起，童軍運動逐漸從**英國文化產物**轉型為真正的**國際性運動**——各國依在地文化發展出自己的制度、章程、進程標誌與活動設計。英國童軍於 **1967 年**進行大改制（Advance Party Report），將 Senior Scouts 更名為 Venture Scouts；**2002 年**再度改制，拆解為 **Explorer Scouts（14–18 歲）**與 **Scout Network（18–25 歲）**。

冷戰結束與東歐復會

1989–1991 年冷戰結束後，曾被共產政權壓制近半世紀的東歐童軍組織——**波蘭、捷克、匈牙利、羅馬尼亞**等國——陸續重返 WOSM。蘇聯解體後，俄羅斯、烏克蘭、波羅的海三國等也紛紛成立童軍運動，童軍精神重返曾經被鐵幕阻隔的土地。

百週年與世代更替

2007 年童軍運動百週年，英國舉辦第 21 屆世界大露營，全球數千萬童軍同步進行**「日出承諾更新儀式」（Sunrise Ceremony）**——從紐西蘭、日本、台灣開始，隨著日出依序傳遞到歐洲、美洲，全球童軍共同重述童軍諾言，象徵百年傳承。

當代議題與未來方向

近年童軍運動的發展重點轉向當代議題——**永續發展（SDGs）、性別平等、數位素養、心理健康、全球公民教育**。**2019 年**，美國童軍（BSA）將 Scouts BSA 全面開放給女性；**2023 年**第 25 屆世界大露營於韓國全羅北道新萬金舉行，首次將**聯合國永續發展目標**納入為大會核心主題，展現童軍運動回應當代挑戰的持續能量。

◆ GLOBAL SCOUTING TODAY ◆

170+	5,700萬	118+	25
會員國家	全球成員	發展年數	屆世界大露營

— CHRONOLOGY OF EVENTS —

重 要 年 表

◆ 草創時期 · FOUNDING ERA ◆

1907 ★ 里程碑	**白浪島實驗露營** 貝登堡於英國白浪島（Brownsea Island）舉辦為期 8 天的實驗性露營，20 名來自不同階級的男孩參與，**世界童軍運動自此誕生**。
1908	**《童軍警探》出版**

Scouting for Boys 分期出版，成為世界童軍運動的奠基之作，被翻譯成數十種語言流傳全球。

1909

水晶宮大集會

英國倫敦水晶宮舉辦首次童軍大集會，**11,000 名童軍**出席。一群自稱「女童軍」的女孩堅持參加，促使女童軍運動翌年誕生。

1910

女童軍運動創立

貝登堡之妹 Agnes Baden-Powell 創立女童軍運動（Girl Guides），回應女孩們加入的呼聲。美國、加拿大童軍組織亦於同年成立。

1912

★ 里程碑

中華民國童軍創立

嚴家麟先生於武昌文華書院成立中國第一支童軍，是**亞洲最早**成立童軍運動的國家之一。

◆ 國際化時期 · INTERNATIONALIZATION ◆

1920

★ 里程碑

第一屆世界大露營

於英國倫敦奧林匹亞展覽館舉行，**34 國 8,000 名**童軍參加，貝登堡被推舉為「**世界總領袖（Chief Scout of the World）**」。

1922

世界童軍運動組織（WOSM）成立

World Organization of the Scout Movement 正式成立，總部後遷至**瑞士日內瓦**，成為世界最高童軍組織。

1924

第二屆世界大露營於丹麥

於丹麥哥本哈根郊外舉行，**33 國**參加，開啟世界大露營每 4 年輪流由各國主辦的傳統。

1928

世界女童軍總會（WAGGGS）成立

World Association of Girl Guides and Girl Scouts 正式成立，與 WOSM 並列為世界童軍運動兩大支柱。

1933

第四屆世界大露營於匈牙利

於匈牙利 Gödöllő 舉行，被譽為戰前最盛大的一屆。**貝登堡 76 歲**，仍親自出席並授旗。

◆ 戰爭與試煉 · WAR & TRIAL ◆

1939

二戰爆發，歐洲童軍受壓迫

納粹與軸心國強制解散占領區童軍組織，波蘭「灰衣隊（Szare Szeregi）」轉為地下組織，後參與華沙起義。

1941
★ 里程碑

貝登堡辭世

1 月 8 日辭世於肯亞 Nyeri，享年 83 歲。墓碑刻著童軍追蹤暗號：「I have gone home」。

1947

和平大露營

第六屆世界大露營於法國 Moisson 舉行，命名「Jamboree of Peace」，象徵戰後童軍運動的重生與各國友誼重建。

1957
★ 里程碑

金禧大露營

於英國舉辦 Jubilee Jamboree，紀念童軍運動五十週年暨貝登堡百歲冥誕，宣告童軍運動戰後全面復興。

◆ 全球化時期 · GLOBALIZATION ◆

1967

英國童軍大改制

Advance Party Report 發布，Senior Scouts 改制為 Venture Scouts，影響日後全球童軍階段制度設計。

1971

第 13 屆世界大露營於日本

於日本靜岡縣朝霧高原舉行，是世界大露營首次移師亞洲舉辦。

1990

冷戰結束，東歐童軍復會

波蘭、捷克、匈牙利等東歐國家童軍總會重新加入 WOSM，童軍運動重返曾被鐵幕阻隔的土地。

2002

英國再度改制階段制度

Venture Scouts 拆解為 Explorer Scouts（14–18 歲）與 Scout Network（18–25 歲），沿用至今。

2007
★ 里程碑

童軍運動百週年

	英國舉辦第 21 屆世界大露營，全球數千萬童軍同步進行**「日出承諾更新儀式」**，從紐西蘭傳遞至全球，象徵百年傳承。
2015	**第 23 屆世界大露營於日本** 於日本**山口縣吉佐町**舉行，**155 國 33,000 名**童軍參加，主題為「和みの精神（和諧精神）」。
2019	**美國 BSA 全面接納女性** 美國童軍（BSA）將 Scouts BSA 全面開放給女性參加，**性別平等**成為當代童軍核心議題。
2023 ★ 里程碑	**第 25 屆世界大露營於韓國** 於韓國**全羅北道新萬金**舉行，首次將**聯合國永續發展目標（SDGs）**納入為大會核心主題。

二、 世界女童軍運動

(一) 世界女童軍運動發展史

A CENTURY OF GIRL GUIDING · SINCE 1909

世界女童軍運動發展史

The History of the World Girl Guiding Movement

「我們是女童軍！」
——*1909* 年水晶宮，一群女孩的宣告
開啟了全世界最大的青少年女性運動。

— CHAPTER I —

一場「抗議」揭開序幕 · 1909–1910

水晶宮事件

1909 年，貝登堡在英國倫敦**水晶宮（Crystal Palace）**舉辦首次全國童軍大集會，**11,000 名**童軍列隊接受校閱。然而，貝登堡在隊伍中發現一群身穿自製制服、頭戴寬邊帽的**女孩**混在其中。當他上前詢問時，女孩們理直氣壯地回答——

「我們是女童軍（Girl Scouts）！」

這些女孩自行閱讀了《Scouting for Boys》後，自發組成小隊，要求比照男童軍參與活動。這件事在**維多利亞時代保守的社會氛圍**中引起軒然大波——當時認為女孩不該參與露營、野外探險等「不淑女」的活動，但這些女孩的熱情也無法被忽視。

Girl Guides 正式成立

1910 年，貝登堡委託他的妹妹 Agnes Baden-Powell（艾妮絲，1858–1945）創立女童軍運動。他刻意取名為 Girl Guides（而非 Girl Scouts），以避開「Scout（偵察兵）」的軍事意涵，改用「Guide（引導者）」——名稱靈感來自印度北方邊境的 Corps of Guides 部隊，更強調引導、探索、服務的精神。

女童軍版《童軍警探》

1912 年，Agnes 撰寫 《How Girls Can Help to Build Up the Empire》，作為女童軍版的《童軍警探》，內容涵蓋急救、家政、戶外技能、公民責任等，既保留當時社會能接受的女性角色框架，也悄悄為女孩打開了走向公共領域的大門。

◆ GIRL GUIDING VALUES ◆ 女童軍核心精神

盡力做好本分 · 對上帝與國家盡忠 · 幫助他人
實踐女童軍規律 · 姐妹情誼 · 服務社群 · 世界公民

— CHAPTER II —

Olave 的時代與全球擴散 · 1912–1930

命運中的相遇

1912 年，55 歲的貝登堡在前往美洲的郵輪上，邂逅 23 歲的英國女子 Olave St Clair Soames（歐拉芙，1889–1977）。兩人在同年結婚，Olave 很快投入女童軍運動，成為貝登堡夫婦並肩推動童軍運動的最佳夥伴。

靈魂人物的接棒

1918 年，Olave 接替體弱的 Agnes，成為英國女童軍總領袖。她被視為世界女童軍運動真正的靈魂人物——與 Agnes 時代較保守的「淑女化」定位不同，Olave 將女童軍推向冒險、探索、領導、公民行動的方向。

1930 年，Olave 被世界女童軍推舉為 世界女童軍總領袖（World Chief Guide）——此稱號為她個人獨有，至今未有繼承者。她一生走訪超過 100 個國家，親自協助各國女童軍組織成立，被譽為「女童軍之母」。

跨海擴散

在 Olave 的推動下，女童軍運動迅速跨海擴散。1912 年 3 月 12 日，美國 Juliette Gordon Low 在結識貝登堡夫婦後，於喬治亞州 Savannah 成立美國第一支女童軍——她刻意保留 Girl Scouts 的名稱以強調冒險精神。同一時期，加拿大、丹麥、芬蘭、挪威、瑞典、波蘭、南非等國亦陸續成立女童軍組織。

— CHAPTER III —

世界組織化 · WAGGGS 的誕生 · 1919–1930

國際理事會到世界總會

隨著各國女童軍陸續成立，國際協調的需求日益浮現。1919 年首先成立 國際理事會（International Council），作為日後世界總會的前身。1928 年，世界女童軍總會 WAGGGS（World Association of Girl Guides and Girl Scouts）於匈牙利 Parád 召開的第五屆國際會議中正式成立，與男童軍的 WOSM 並列為國際兩大童軍組織。

創始會員國共 26 國，總部設於**英國倫敦**（至今仍在），採**三年一度**的世界會議（World Conference）制度。

中華民國女童軍的起步

中華民國女童軍的發展較男童軍晚。男童軍 1912 年已由嚴家麟創立，女童軍則直到 **1919 年**才在**上海中西女校**由美籍教師引入，成為中國最早的女童軍團。**1934 年**女童軍正式納入中國童子軍總會組織體系，1950 年代在台灣重建後發展至今。

— CHAPTER IV —

遍布全球的世界中心 · World Centres

WAGGGS 最具代表性的資產，是遍布全球的 **五大世界中心**——作為跨國交流、國際訓練、姐妹情誼的基地，每年接待來自世界各地的女童軍與領袖。

① Our Chalet · 瑞士阿德爾博登

成立於 **1932 年**，是**第一個世界中心**。座落於瑞士阿爾卑斯山麓，以木造小屋聞名，為女童軍戶外活動、登山、滑雪的傳奇據點。

② Our Cabaña · 墨西哥 Cuernavaca

成立於 **1957 年**，位於墨西哥中部高原，是**拉丁美洲據點**。以西班牙殖民風格建築為特色，推動中南美洲女童軍交流。

③ Sangam · 印度 Pune

成立於 **1966 年**，位於印度西部城市浦那。「Sangam」在梵語中意為「**匯流**」，象徵亞洲各國女童軍的交會，是**亞洲據點**。

④ Pax Lodge · 英國倫敦

成立於 **1991 年**，位於倫敦 Hampstead，鄰近 WAGGGS 總部。「Pax」意為「和平」，為**紀念 Olave Baden-Powell** 而建，是歐洲重要據點。

⑤ Kusafiri · 非洲（移動式）

2010 年起採「移動式」運作，「Kusafiri」在史瓦希利語中意為「**旅行**」，輪流於不同非洲國家舉辦活動，為最新一個世界中心。

— CHAPTER V —

戰火試煉與當代轉型 · 1939 至今

二戰中的女童軍

二戰期間，女童軍在歐洲占領區同樣遭到壓制，許多組織以**地下形式**持續運作。英國女童軍在國內協助**空襲救援、野戰炊事、護理訓練、孩童疏散**，成為戰時後方的重要力量。戰時甚至發展出「擴展營（Extension Branches）」服務身障女孩與醫院病童，展現女童軍的包容精神。

從「淑女教育」到「女性賦權」

1970 年代後，WAGGGS 的發展重點明顯朝向**女性權益與社會正義**。女童軍的意涵從早期「培養賢淑女性」，逐步轉型為**女性賦權（women empowerment）**——培養女性領導力、公民參與、全球視野。

全球倡議

近年 WAGGGS 推動多項全球倡議，包括 **Free Being Me**（與 Dove 合作，推動女孩身體自信教育）、**Stop the Violence**（反女性暴力倡議）、**Surf Smart**（數位識讀教育）等，並以**世界思考日（World Thinking Day）**（每年 2 月 22 日，紀念貝登堡夫婦共同生日）作為全球同步行動日。

與聯合國的合作

WAGGGS 是**聯合國經社理事會普通諮商地位組織**，也是 **UN Women、UNICEF、UNESCO** 的正式合作夥伴。近年重點包括**永續發展目標（SDGs）、性別平等（SDG 5）、青少年女性領導力**等議題，持續回應當代全球挑戰。

◆ GIRL GUIDING TODAY ◆

150	1,000萬	5	90%
會員國家	全球成員	世界中心	青少年女性

— PARALLEL ORGANIZATIONS —

WAGGGS 與 WOSM 的關係

這兩個組織**各自獨立但密切合作**，是世界童軍運動的兩大國際機構。各國加入方式不同

國家類型	組織模式	範例
分立型	男女童軍分屬不同總會，分別加入 WOSM 與 WAGGGS	英國、美國、中華民國、日本
合一型	男女合一，同一組織雙重會籍	加拿大、瑞典、荷蘭
共同紀念	每年 2 月 22 日世界思考日，兩大組織共同紀念	全球 160+ 國同步

— CHRONOLOGY OF EVENTS —

重 要 年 表

◆ 草創時期 · FOUNDING ERA ◆

1909 ★ 里程碑

水晶宮事件

倫敦水晶宮童軍大集會中，一群自稱「女童軍」的女孩堅持參加，**揭開女童軍運動序幕**。

1910 ★ 里程碑

Girl Guides 正式成立

貝登堡委託妹妹 Agnes Baden-Powell 創立女童軍運動，取名 Girl Guides，強調引導、探索、服務。

美國女童軍成立 / 女童軍手冊出版

1912

Juliette Gordon Low 於美國喬治亞州 Savannah 成立 Girl Scouts of the USA；Agnes 出版《How Girls Can Help to Build Up the Empire》。同年貝登堡與 Olave 結婚。

1918

Olave 接任英國女童軍總領袖

Olave Baden-Powell 接替體弱的 Agnes，將女童軍帶往冒險、領導、公民行動的新方向。

1919

國際理事會成立 / 中國女童軍創立

International Council 成立，為 WAGGGS 前身。同年中華民國女童軍於**上海中西女校**由美籍教師引入。

◆ 組織化時期 · INSTITUTIONALIZATION ◆

1928
★ 里程碑

WAGGGS 世界女童軍總會成立

於匈牙利 Parád 召開第五屆國際會議中成立，**26 國創始會員**，總部設於倫敦。

1930
★ 里程碑

Olave 任世界女童軍總領袖

Olave Baden-Powell 被推舉為 **World Chief Guide**，此稱號為她個人獨有，一生走訪超過 100 國。

1932

Our Chalet 啟用

第一個世界中心於**瑞士阿德爾博登**啟用，成為世界女童軍戶外冒險的傳奇據點。

1934

中華民國女童軍正式組織化

女童軍正式納入**中國童子軍總會**組織體系。

◆ 戰爭與復興 · WAR & RECOVERY ◆

1939

二戰爆發

歐洲多國女童軍遭強制解散，轉為**地下活動**；英國女童軍在國內參與空襲救援、護理訓練、孩童疏散。

1957

Our Cabaña 啟用

第二個世界中心於**墨西哥 Cuernavaca** 啟用，拓展拉丁美洲據點。

1966

Sangam 啟用

	第三個世界中心於**印度 Pune** 啟用，亞洲女童軍的「匯流」據點。
1977	**Olave 辭世** 6 月 25 日辭世於英國倫敦，享年 88 歲。她一生推動女童軍至全球 **100 多個國家**，被譽為「女童軍之母」。

◆ 當代轉型 · MODERN TRANSFORMATION ◆

1991	**Pax Lodge 啟用** 第四個世界中心於**英國倫敦 Hampstead** 啟用，紀念 Olave Baden-Powell。
2010	**Kusafiri 移動式世界中心成立** 第五個世界中心以「**移動式**」運作，輪流於非洲各國舉辦。
2011	**Stop the Violence 倡議啟動** WAGGGS 與 UN Women 合作，發起**反女性暴力全球倡議**。
2013	**Free Being Me 推出** 與 Dove Self-Esteem Project 合作，推動**女孩身體自信教育**。
2018 ★ 里程碑	**女童軍運動 90 週年** WAGGGS 成立 90 週年，以「**Leadership mindset**」為核心，培養下一代女性領導者。

✦ ⚜ ✦

「女孩能做到的，遠比世界想像的更多。」

— Olave Baden-Powell · 世界女童軍總領袖

(二) Olave Baden-Powell 的傳奇人生

1889 – 1977 · MOTHER OF GUIDING

Olave Baden-Powell 的傳奇人生

The Legendary Life of the World Chief Guide

「從一位英國鄉村少女，
到足跡遍及百國的『世界女童軍總領袖』——

她用六十年的時間，
把女童軍運動帶向了全世界。」

◆ PROFILE ◆ 人物小檔案

本名	Olave St Clair Soames
出生	1889 年 2 月 22 日・英國 Chesterfield
辭世	1977 年 6 月 25 日・英國 Bramley，享年 88 歲
婚姻	1912 年與 Robert Baden-Powell 結婚，育有 3 名子女
終身職銜	World Chief Guide（世界女童軍總領袖，1930 年獲封，至今獨有）
畢生足跡	走訪 100 多個國家，推動女童軍運動

— CHAPTER I —

少女時代 · 1889–1912

英國鄉村的童年

Olave 於 1889 年 2 月 22 日出生在英國德比郡（Derbyshire）的 Chesterfield，是家中最小的女兒。父親 Harold Soames 是一位成功的釀酒業商人與業餘藝術家，家境優渥，舉家經常在英國各鄉間別墅遷居。Olave 一生住過17 棟不同的房子，這種流動的成長經驗，或許正是她日後樂於四海為家的種子。

戶外少女的養成

與當時多數維多利亞時代的上流社會女孩不同，Olave 幾乎沒有受過正式學校教育——她的教育主要來自家庭教師與自學。童年的她喜愛騎馬、划船、打網球、跳舞，體能與戶外生活的熱情遠超過當時對「淑女」的期待。這種不拘於傳統的性格，深深影響她日後對女童軍運動的塑造方向。

郵輪上的命運

1912 年 1 月，22 歲的 Olave 隨父親搭上前往西印度群島的郵輪「Arcadian 號」。同船的乘客中，有一位 54 歲的英國國民英雄——Robert Baden-Powell。雖然年齡相差 32 歲，兩人卻因共同的生日（2 月 22 日）與對大自然的熱愛而迅速相知。同年 10 月，兩人在英國 Dorset 低調結婚。

— CHAPTER II —

童軍母親的誕生 · 1912–1930

從妻子到夥伴

婚後 Olave 很快投入童軍運動，成為貝登堡最忠實的夥伴。1916 年起，她接任 Sussex 郡女童軍委員，接著一路升任郡領袖、副總領袖。1918 年，她正式接替體弱的 Agnes Baden-Powell，成為英國女童軍總領袖（Chief Guide）。

方向的大轉彎

Olave 接手後，展開了女童軍運動的路線大改造——Agnes 時代強調「家政、禮儀、淑女儀態」，Olave 則將重點轉向戶外探險、領導力、國際視野、公民參與。她堅信女孩與男

孩一樣，應該有攀岩、露營、航海、急救、偵察的能力。這個轉向，讓女童軍運動從「男童軍的女性版」真正成為獨立而充滿生命力的運動。

世界總領袖的誕生

1930 年，在匈牙利 Parád 舉行的第六屆世界女童軍會議中，Olave 被推舉為 **World Chief Guide（世界女童軍總領袖）**——這個職銜為她個人獨有，之後再無人繼承。此時的她，年僅 41 歲，卻已站上世界女童軍運動的最高峰。

— CHAPTER III —

環遊世界的總領袖 · 1930–1960

100 國的足跡

Olave 以**親身拜訪**作為推動世界女童軍運動的核心方式。在那個越洋飛行尚未普及的年代，她搭乘郵輪、火車、汽車、飛機，走遍五大洲**超過 100 個國家**，親自與各國女童軍領袖、政要、皇室會面，協助新興國家女童軍組織的成立。

喪夫之痛與肯亞歲月

1939 年二戰爆發前，貝登堡夫婦因健康因素移居**英屬肯亞 Nyeri**。**1941 年 1 月 8 日**，貝登堡辭世於 Nyeri 的小屋，享年 83 歲。喪夫後的 Olave 沒有停下腳步——她很快整理悲傷，於戰後再度重返全球奔波，致力於戰後女童軍運動的重建。

永不止息的行腳

直到 **1970 年（81 歲）**，Olave 才正式宣布退休。據估計，她一生的行旅總距離**超過 50 萬英里**，親自演講逾千場。每到一處，她總是親切地與當地女童軍握手、聆聽她們的故事、記下她們的名字。這種真誠的連結，讓她成為各國女童軍心中永遠的「**Auntie Olave**」。

— CHAPTER IV —

晚年與永恆 · 1970–1977

退休後的閱讀與書寫

1970 年退休後，Olave 定居於英國 Hampton Court Palace 的皇家賜居。她花時間整理日記、撰寫自傳 **《Window on My Heart》（1973）**——這本書記錄她一生的點滴，成為女童軍運動的重要歷史文獻。

辭世與紀念

1977 年 6 月 25 日，Olave 辭世於英國 Surrey 郡的 Bramley，享年 88 歲。她的骨灰依其遺願，**送往肯亞 Nyeri**，與丈夫貝登堡合葬於同一墓地。兩人的墓碑並排，共同面向他們最愛的肯亞山。

永恆的遺產

為紀念她，**1991 年**倫敦啟用的第四個 WAGGGS 世界中心命名為 **Pax Lodge**（前身為 1959 年成立的 Olave House）。每年 **2 月 22 日**——貝登堡夫婦共同的生日——全球童軍皆以**世界思考日（World Thinking Day）**紀念兩人對童軍運動的貢獻。

◆ WORDS OF OLAVE ◆ Olave 的名言

「女孩能做到的，遠比世界想像的更多。」

— 摘自 Window on My Heart

「真正的旅行，不是看了多少風景，而是遇見了多少心。」

— Olave Baden-Powell

「姐妹情誼是跨越國界、語言、宗教的——那是世界真正的希望。」

— 1930 年 World Chief Guide 就職演說

— CHRONOLOGY OF LIFE —

生 平 年 表

1889 ★ 誕生

出生於英國 Chesterfield

2 月 22 日出生，父親為 Harold Soames，家中最小的女兒。

1912 ★ 里程碑

郵輪邂逅與結婚

1 月在 Arcadian 號郵輪上結識 **Robert Baden-Powell**，同年 10 月結婚，年齡相差 32 歲。

1913

長女 Peter 誕生

此後陸續育有 Heather（1915）、Betty（1917）兩女。

1916

接任 Sussex 郡女童軍委員

正式投身女童軍運動的組織工作，開啟終身志業。

1918 ★ 里程碑

接任英國女童軍總領袖

接替體弱的 Agnes Baden-Powell，開始**路線大改造**，將女童軍推向冒險與領導方向。

1930 ★ 里程碑

任 World Chief Guide

於匈牙利 Parád 世界女童軍會議中獲封**世界女童軍總領袖**，此銜為她個人獨有。

1932

Our Chalet 啟用

親自主持瑞士阿德爾博登 Our Chalet 啟用典禮，開啟世界中心體系。

1939

移居肯亞 Nyeri

因貝登堡健康因素，夫婦移居英屬東非 **Paxtu 小屋**。

1941

貝登堡辭世

★ 喪夫	1 月 8 日貝登堡於 Nyeri 辭世。Olave 整理悲傷，繼續女童軍運動。
1942	**返回英國定居** 喪夫後返回英國，獲英王喬治六世賜居 Hampton Court Palace。
1970	**正式退休** 81 歲退休，畢生走訪逾 **100 國**、行旅超過 50 萬英里。
1973	**出版自傳《Window on My Heart》** 記錄一生的點滴，成為女童軍運動重要歷史文獻。
1977 ★ 辭世	**辭世於英國 Bramley** 6 月 25 日辭世，享年 88 歲。骨灰依其遺願送往肯亞 Nyeri，**與貝登堡合葬**。
1991	**Pax Lodge 啟用** 倫敦第四代女童軍世界中心 **Pax Lodge** 啟用，紀念 Olave Baden-Powell。

✦ ⚜ ✦

「我的一生，便是女童軍的一生。」

— Olave Baden-Powell · 世界女童軍總領袖

（三） WAGGGS 五大世界中心巡禮

FIVE WORLD CENTRES · SINCE 1932

WAGGGS 五大世界中心巡禮

A Journey Through the Five WAGGGS World Centres

「從瑞士阿爾卑斯的山間小屋，到非洲大地的移動中心——
五座世界中心，是 *1,000* 萬名女童軍
共同的家。」

— OVERVIEW —

世界中心的意義

WAGGGS（世界女童軍總會）於全球設立了 **五座世界中心（World Centres）**，作為各國女童軍進行**國際交流、領導訓練、姐妹情誼、跨文化學習**的永久基地。自 1932 年第一座 Our Chalet 啟用以來，世界中心累計接待超過 **20 萬名**來自世界各地的女童軍。

每一座世界中心都擁有自己的**獨特個性**——從阿爾卑斯山的戶外冒險、墨西哥的熱情文化、倫敦的歷史底蘊、印度的靈性交會，到非洲大地的移動體驗。對女童軍而言，走訪世界中心是一生的憧憬，也是國際姐妹情誼的見證。

◆ FIVE WORLD CENTRES AT A GLANCE ◆

名稱	地點	年份	特色
Our Chalet	瑞士 Adelboden	1932	阿爾卑斯戶外冒險
Nuestra Cabaña	墨西哥 Cuernavaca	1957	拉美文化與社區服務
Sangam	印度 Pune	1966	亞太文化匯流
Pax Lodge	英國 London	1991	歷史傳承與都會體驗
Kusafiri	非洲（迦納 Accra）	2011	移動式、非洲各國輪駐

— CENTRE ① · EST. 1932 —

Our Chalet · 瑞士阿德爾博登

Our Chalet 是 WAGGGS 第一座世界中心，也是最具代表性的一座，被女童軍暱稱為「**世界中心之母**」。座落於瑞士**阿爾卑斯山麓的 Adelboden 小鎮**，海拔 1,350 公尺，是一座傳統的瑞士木造小屋，背倚雄偉的 Wildstrubel 雪山。

起源

1932 年，在美國女童軍領袖 **Helen Storrow** 的慷慨捐贈下，Our Chalet 正式啟用，開啟了 WAGGGS 世界中心的時代。當時 Olave Baden-Powell 親自主持開幕儀式。

特色活動

夏季可體驗**登山、健行、獨木舟、繩索吊橋、攀岩**等戶外活動；冬季則是滑雪、雪地健走的天堂。中心還推出 **Discover、Explore、Adventure** 三種不同挑戰等級的青少年夏季活動。

問候語

入境隨俗，Our Chalet 的瑞士德語問候：「**Grüessech i de Schwiiz !**」（歡迎來到瑞士！）

— CENTRE ② · EST. 1957 —

Nuestra Cabaña · 墨西哥 Cuernavaca

Nuestra Cabaña（西班牙語意為「**我們的小屋**」）位於墨西哥中部高原的 **Cuernavaca 市**，距離墨西哥城約 85 公里。Cuernavaca 素有「**永恆春天之城（City of Eternal Spring）**」美稱，氣候終年溫暖如春。

起源

1957 年啟用，是第二座世界中心，也是西半球唯一的世界中心。占地約 20,000 平方公尺，是 WAGGGS 五大世界中心中**占地最廣**的一座。建築採西班牙殖民風格，處處可見陶瓷、壁畫、花園。

特色活動

體驗**墨西哥料理、傳統舞蹈、社區服務、環境保護**等拉美文化活動。最具特色的是親身參與每年 11 月的**亡靈節（Día de los Muertos）**慶典——這是墨西哥人紀念祖先、歡慶生命的獨特文化。

問候語

西班牙語：「**¡Bienvenidas a Nuestra Cabaña！**」（歡迎來到我們的小屋！）

— CENTRE ③ · EST. 1966 —

Sangam · 印度 Pune

Sangam 位於印度西部馬哈拉施特拉邦的 **Pune 市**，是 WAGGGS 在**亞太區唯一的世界中心**。「Sangam」在梵語 / 印地語中意為「**匯流、交會**」（Coming Together），象徵世界各地女童軍在此相遇、交融。

起源

1966 年啟用，由 WAGGGS 正式設立為第三座世界中心，以滿足亞洲與太平洋區日益成長的女童軍需求。建築融合印度傳統與現代風格，園區內有**無限符號（∞）造型的游泳池**、花園、圖書館、會議中心與 Laxmi Mazumdar 營地。

特色活動

體驗**印度傳統舞蹈、紗麗服飾、料理、瑜珈、社區服務、西高止山脈探險**等。Sangam 特別著重**社區行動計畫（Community Action Project）**，與當地 NGO 合作，讓訪客親身參與印度社會議題的改善。

特殊傳統

成為 Sangam 志工的人被稱為「**Tares**」——印地語中「星星」之意，象徵 Sangam 大家庭的一份子。問候語：「**नमस्ते（Namaste）**」。

— CENTRE ④ · EST. 1991 —

Pax Lodge · 英國倫敦

Pax Lodge 位於英國倫敦西北區的 **Hampstead**，鄰近 WAGGGS 世界總部。「**Pax**」是拉丁語，意為「**和平**」——象徵女童軍運動對世界和平的永恆追求。

三代傳承

Pax Lodge 並非倫敦的第一座女童軍世界中心，而是**第三代**——前兩座分別是 **Our Ark（1939–1959）**與 **Olave House（1959–1988）**。**1991 年 3 月 15 日**，Pax Lodge 正式啟用，是為紀念 Olave Baden-Powell 而建的現代建築。

特色活動

結合**倫敦景點導覽、西區劇場欣賞、領導力挑戰、社區服務**等活動。訪客可以將倫敦當作大教室——從大英博物館到泰晤士河、從白金漢宮到 Hampstead Heath，處處是學習場域。

問候語

英語：「Welcome to Pax Lodge!」

— CENTRE ⑤ · EST. 2011 —

Kusafiri · 非洲移動中心

Kusafiri 是 WAGGGS **最年輕、也是最獨特**的世界中心。「Kusafiri」在史瓦希利語中意為「**旅行**」，顧名思義，這是一個**「移動式」世界中心**——沒有固定的建築基地，而是輪流在非洲不同國家舉辦活動。

創新模式

2011 年，WAGGGS 決定設立非洲區的世界中心，但考量非洲幅員遼闊、交通成本高昂，傳統的「單一建築」模式不適合。於是創造了這個**移動中心**的創新模式——目前**主要基地設於迦納首都 Accra**，並定期在奈及利亞、南非、烏干達、肯亞、盧安達、馬達加斯加等國舉辦活動。

特色活動

每次活動都深入當地社區，體驗**非洲各國獨特的文化、飲食、舞蹈、手工藝**，並參與在地女性賦權、教育、健康等議題的服務行動。Kusafiri 象徵女童軍運動對**創新、多元、去中心化**的當代承諾。

問候語

史瓦希利語：「**Karibu！**」（歡迎！）

◆ SHARED SPIRIT ◆ 共同精神

儘管五大世界中心各具特色，它們共同致力於：

跨文化學習 · 領導力發展 · 全球姐妹情誼
女性賦權 · 永續發展 · 社區服務 · 終身友誼

◆ WORLD CENTRES BY NUMBERS ◆

5	5	90+	20萬
世界中心	所在大洲	年歷史	歷年訪客

✦ ⚜ ✦

「走訪五大世界中心，
是每一位女童軍一生的夢想。」

三、 WAGGGS 與 WOSM 的比較對照

TWO MOVEMENTS · ONE FAMILY

WAGGGS 與 WOSM 的比較對照

A Comparison of the Two World Scouting Organizations

「兩個獨立的國際組織，
同源於貝登堡的童軍運動，
各自為男女青少年開展出豐富的國際舞台。」

— INTRODUCTION —

兩個組織的由來

世界童軍運動在國際層面並非單一組織，而是由**兩個獨立但密切合作**的世界總會構成：男童軍的 **WOSM** 與女童軍的 **WAGGGS**。兩者同源於貝登堡於 1907 年創立的童軍運動，皆以**諾言、規律、小隊制度、做中學**為核心方法，但在性別對象、組織架構、歷史脈絡上有所差異。

兩者是**平行並存**的國際組織，不存在隸屬關係；在許多國家，男女童軍總會分別加入 WOSM 與 WAGGGS，在國際層面維持各自的獨立性；在部分國家則由同一組織同時加入兩者，形成「雙重會籍」。

— CORE COMPARISON —

基本資料對照表

項目	WOSM 世界童軍運動組織	WAGGGS 世界女童軍總會
全名	World Organization of the Scout Movement	World Association of Girl Guides and Girl Scouts
成立年份	**1922 年**	**1928 年**
總部所在	**瑞士 日內瓦**	**英國 倫敦**
創始人	Robert Baden-Powell（1907 創立童軍）	Agnes Baden-Powell（1910 創立女童軍） Olave Baden-Powell（1918 接棒推動）
對象性別	原以男性為主 當代多數國家已**男女兼收**	以**女性為主** 部分會員國也接受男性參加
會員國數	**170+ 國**	**150 國**
全球成員	**約 5,700 萬人**	**約 1,000 萬人**
最高決策機構	World Scout Conference （每 3 年一次）	World Conference （每 3 年一次）

旗艦活動	**世界大露營**（World Scout Jamboree, 每 4 年一次）	**世界思考日**（每年 2/22） 五大世界中心（World Centres）

— ORIGIN STORY —

起源脈絡對照

WOSM 的誕生	WAGGGS 的誕生
1907・貝登堡在英國白浪島舉辦實驗露營 1908・出版《Scouting for Boys》 1920・第一屆世界大露營，貝登堡任世界總領袖 1922・**WOSM 正式成立**	1909・水晶宮事件，女孩堅持加入童軍 1910・Agnes 創立 Girl Guides 1919・International Council 成立 1928・**WAGGGS 正式成立**

— NATIONAL MODELS —

各國組織模式比較

各國童軍因歷史、文化、法律、社會脈絡不同，在加入 WOSM 與 WAGGGS 的方式上也有不同模式——

模式	組織特徵	典型國家
分立型	男女童軍分屬**不同總會**，分別加入 WOSM 與 WAGGGS，各自運作	**英國、美國、中華民國、日本、韓國、菲律賓**
合一型	**男女合一**的同一組織，同時加入 WOSM 與 WAGGGS（雙重會籍）	**加拿大、瑞典、荷蘭、丹麥、挪威**
聯盟型	多個童軍組織組成聯盟，共同代表國家加入國際組織	**法國（多宗教信仰童軍聯盟）、德國**
單一型	只加入其中一個組織（通常為 WOSM 並接受女性）	**部分中東與穆斯林國家**

— SHARED HERITAGE —

共同的童軍傳承

儘管 WOSM 與 WAGGGS 為兩個獨立組織，兩者共享**貝登堡的童軍教育哲學**與核心方法，包括——

- **諾言與規律**——童軍精神的共同核心
- **小隊制度**——以小團體為單位的學習模式
- **做中學（Learning by doing）**——體驗式教育
- **戶外活動**——大自然是最好的教室

- ◆ **象徵架構**——儀式、徽章、制服、象徵意義
- ◆ **個人進程**——階段性的自我發展
- ◆ **成人支持**——領袖陪伴而非主導
- ◆ **對外服務**——回饋社會、建構更美好的世界

最重要的是，兩者都堅信**「留給世界，比你發現時更美好一點」**——這是貝登堡的臨終訊息，也是所有童軍運動共同的使命。

— COOPERATION —

合作與交流

世界思考日

每年 **2 月 22 日**為**世界思考日（World Thinking Day）**——這一天是貝登堡夫婦共同的生日，全球**160+ 國同步**紀念兩人對童軍運動的貢獻。雖由 WAGGGS 主辦，但 WOSM 會員國童軍也廣泛參與，是兩大組織合作最具象徵性的共同日。

聯合倡議

兩大組織近年在**永續發展目標（SDGs）**、**氣候行動**、**難民援助**、**青年領導力**等議題上積極合作，也共同參與聯合國相關會議與倡議。部分國家的男女童軍也會合辦露營、服務、訓練活動。

跨組織交流

WAGGGS 世界中心接待**男女童軍皆可參與**，WOSM 世界大露營也開放女童軍參加。兩者的活動、章程、領袖訓練體系在實務層面高度互通。

◆ ONE SPIRIT ◆ 同一精神

WOSM 與 WAGGGS 是**同一童軍精神的兩個面貌**——
如同貝登堡與 Olave 這對終身伴侶，既各自獨立，又密不可分。
他們共同構成了全球**超過 6,700 萬**青少年的教育運動，
讓童軍精神傳承於地球的每一個角落。

✦ ⚜ ✦

「男童軍、女童軍，皆是童軍。
同一個諾言，同一個世界。」

(一) 世界童軍運動組織 WOSM

「世界上最大的青年教育運動，
跨越 *170* 餘國、連結 *5,700* 萬成員——
以童軍諾言，共築更美好的世界。」

◆ ORGANIZATION PROFILE ◆ 組織小檔案

全名	World Organization of the Scout Movement

中文名	世界童軍運動組織（簡稱 WOSM）
成立年份	**1922 年**
總部所在	**瑞士 日內瓦**（Geneva, Switzerland）
創始人	Robert Baden-Powell（貝登堡，童軍運動創始人）
現任秘書長	Ahmad Alhendawi（約旦籍，2017 年起任）
會員國數	**170+ 國**
全球成員	**約 5,700 萬人**（世界最大青年運動）
官方語言	英語、法語

— CHAPTER I —

創立歷史與發展

從運動到組織

1907 年貝登堡創立童軍運動後，運動迅速在全球擴散。至 1920 年代初，已有數十國家成立童軍組織，國際層面的協調與合作需求浮現。**1920 年**，第一屆**世界童軍大露營（World Scout Jamboree）**在英國倫敦舉行，會中各國代表開始討論成立國際組織的可能。

1922 年正式成立

1922 年 7 月，在法國巴黎召開的第二屆世界童軍會議中，**國際童軍總局（International Bureau of the Boy Scout Movement）**正式成立——這是 WOSM 的前身。總部初設於英國倫敦，首任秘書長為 **Hubert Martin**。當時共有 **31 個創始會員國**。

遷址日內瓦

1959 年組織正式更名為 **World Organization of the Scout Movement**（WOSM）。**1968 年**總部由倫敦遷至加拿大渥太華，再於 **1971 年**遷至瑞士日內瓦至今。日內瓦作為許多國際組織所在地，有助於 WOSM 與聯合國、紅十字會等夥伴機構的聯繫。

當代擴展

冷戰結束後，許多東歐與前蘇聯國家童軍組織重新加入 WOSM，使會員國數目大幅增加。**2007 年**童軍運動百週年，WOSM 統計全球童軍成員已達約 2,800 萬人；至近年則成長至**約 5,700 萬人**，成為世界最大的青年教育運動。

— CHAPTER II —

使命、願景與價值

使命（Mission）

> 童軍運動的使命是以**諾言與規律為基礎的價值體系**為根本，促進青少年的教育，**在其個人、社群與世界中扮演建設性角色**，共同建立一個更美好的世界。

願景 Vision 2023

WOSM 於 2014 年通過 **Vision 2023**，以五大戰略目標引導全球童軍運動發展：**青年參與、教育方法、多元與包容、社會影響、溝通與夥伴**。目標是到 2023 年時，讓童軍成為培養**主動公民**的首要教育運動。

核心價值

WOSM 的核心價值包含：**對上帝與信仰的承諾、對他人的義務、對自己的義務**。這個三重承諾是全球童軍運動共享的精神基礎，雖然各國依文化與信仰有不同詮釋，但其精神始終如一。

◆ SCOUT METHOD ◆ 童軍八大方法

諾言與規律 · **小隊制度** · **做中學** · **戶外活動**
象徵架構 · **個人進程** · **成人支持** · **對外服務**

這八大方法是 WOSM 推動童軍教育的核心框架，全球會員國共同遵循

— CHAPTER III —

組織架構

世界童軍會議（World Scout Conference）

WOSM 的**最高決策機構**，每 **3 年召開一次**，由所有會員國的童軍總會派代表出席。會議決定 WOSM 的戰略方向、章程修訂、新會員國的入會、世界委員會委員的選舉等重大事項。至今已召開超過 40 屆。

世界童軍委員會（World Scout Committee）

由世界童軍會議選出的**12 位委員**組成，任期 6 年，是 WOSM 的執行機構，負責兩次會議之間的政策決定與監督。委員來自不同會員國，體現全球代表性。

世界童軍總局（World Scout Bureau）

WOSM 的**常設秘書處**，總部設於日內瓦，由秘書長領導。另於全球設有六個區域辦公室，服務各區域會員國。

六大區域（Regional Offices）

區域	辦公室所在地
非洲區 Africa	南非 Cape Town、肯亞 Nairobi
阿拉伯區 Arab	埃及 Cairo
亞太區 Asia–Pacific	**菲律賓 Makati**（含台灣童軍）
歐洲區 Europe	比利時 Brussels、瑞士 Geneva
美洲區 Interamerican	巴拿馬 Panama City
歐亞區 Eurasia	烏克蘭 Kyiv（目前運作地點調整中）

— CHAPTER IV —

旗艦活動與計畫

世界童軍大露營（World Scout Jamboree）

WOSM 最具代表性的全球盛會，**每 4 年舉辦一次**，輪流由不同會員國主辦。首屆於 1920 年英國倫敦舉行，最近一屆為 **2023 年**韓國全羅北道新萬金。每屆大露營通常吸引**超過 150 國、40,000 名以上**的青少年童軍參加，為期約兩週。

世界羅浮大會（World Scout Moot）

專為 **18–25 歲**羅浮童軍舉辦的國際聚會，每 4 年一屆。首屆於 1931 年瑞士舉行，強調青年領導力、國際視野與跨文化交流。

JOTA–JOTI（空中 / 網路童軍大會）

Jamboree On The Air / On The Internet，每年 10 月第三個週末舉辦，全球童軍透過**業餘無線電與網路**連結彼此。是 WOSM 最大的年度活動之一，每年有超過 **100 萬童軍**參與。

Messengers of Peace（和平使者）

WOSM 與沙烏地阿拉伯 Abdullah 國王合作發起的全球倡議，鼓勵童軍以**服務行動促進和平**。已有數百萬童軍參與，累積服務時數超過數億小時。

— CHAPTER V —

國際合作與社會影響

聯合國合作

WOSM 是**聯合國經社理事會普通諮商地位組織**，並與 **UNICEF、UNESCO、UNHCR、UN Environment、WHO** 等機構維持長期合作關係。童軍運動被聯合國視為推動**永續發展目標（SDGs）**的重要民間夥伴。

永續發展目標

WOSM 提出**Scouts for SDGs** 計畫，鼓勵全球童軍透過服務行動回應 17 項 SDGs。目標至 2030 年累積 **10 億小時**的服務時數。2023 年韓國世界大露營首次將 SDGs 列為大會核心主題。

與 WAGGGS 的合作

WOSM 與世界女童軍總會 **WAGGGS** 雖為平行獨立組織，但在許多領域密切合作，包括共同紀念**世界思考日（2/22）**、聯合國倡議、青年發展議題等。兩者是世界童軍運動的兩大國際支柱。

◆ TAIWAN IN WOSM ◆ 中華民國童軍在 WOSM

中華民國童軍總會於 **1937 年**首次加入國際童軍總局，後因戰爭與政治局勢有所變動。現以 **"Scouts of China"** 名義為 WOSM 正式會員國，隸屬**亞太區（Asia–Pacific Region）**。台灣童軍積極參與歷屆世界大露營、亞太區童軍大會、JOTA–JOTI 等活動，在國際政治空間有限的情況下，童軍運動仍是台灣青少年走向世界的重要舞台。

◆ WOSM BY NUMBERS ◆

170+	5,700萬	100+	6
會員國家	全球成員	年歷史	區域辦公室

— KEY MILESTONES —

重 要 里 程 碑

1920 ★ 起點

第一屆世界大露營與世界總領袖

於英國倫敦舉行，34 國 8,000 名童軍參加，貝登堡被推舉為**世界總領袖**。

1922 ★ 成立

國際童軍總局成立

於法國巴黎成立，31 個創始會員國，總部設於倫敦。

1959

正式更名為 WOSM

組織名稱正式定為 World Organization of the Scout Movement。

1971 ★ 遷址

總部遷至日內瓦

世界童軍總局由加拿大渥太華遷至**瑞士日內瓦**至今。

1990s

冷戰後大幅擴展

東歐、前蘇聯國家童軍組織重新加入，會員國數目大幅增加。

2007 ★ 百週年

童軍運動百週年

第 21 屆世界大露營於英國舉辦，全球同步**「日出承諾更新儀式」**。

2014

通過 Vision 2023

訂定**五大戰略目標**，引領全球童軍運動至 2023 年。

2023 ★ 里程碑

第 25 屆世界大露營

於韓國新萬金舉行，首次將**聯合國 SDGs** 納為大會核心主題。

ESTABLISHED 1928 · HEADQUARTERED IN LONDON

世界女童軍總會

World Association of Girl Guides and Girl Scouts · WAGGGS

「世界上最大的女性青少年運動，
跨越 *150* 國、連結 *1,000* 萬成員——
培養改變世界的女性領導者。」

◆ ORGANIZATION PROFILE ◆ 組織小檔案

全名	World Association of Girl Guides and Girl Scouts
中文名	世界女童軍總會（簡稱 WAGGGS）
成立年份	**1928 年**
總部所在	**英國 倫敦**（London, UK）
創始關鍵人物	Agnes Baden-Powell（1910 創立 Girl Guides） Olave Baden-Powell（1930 任 World Chief Guide）
會員國數	**150 國**
全球成員	**約 1,000 萬人**（世界最大女性青少年運動）
青少年女性比例	**約 90%**
世界中心數	**5 座**（瑞士、墨西哥、印度、英國、非洲）

— CHAPTER I —

創立歷史與發展

從 Girl Guides 到全球組織

1910 年 Agnes Baden-Powell 創立英國 Girl Guides 後，女童軍運動迅速擴散至美國、加拿大、澳洲、北歐等國。**1919 年**成立**國際理事會（International Council）**，作為日後世界總會的前身，提供各國女童軍組織的國際協調平台。

1928 年正式成立

1928 年 5 月，於匈牙利 **Parád** 召開的第五屆國際女童軍會議中，**WAGGGS 正式成立**，共有 **26 個創始會員國**。總部設於英國倫敦至今，是世界童軍運動中**歷史最長的女性國際組織**之一。

Olave 時代的全球擴展

1930 年，Olave Baden-Powell 被推舉為 **World Chief Guide（世界女童軍總領袖）**，開啟 WAGGGS 最重要的擴展期。Olave 一生走訪超過 100 國，親自推動各國女童軍組織的成立與發展。同時期，WAGGGS 開始建立世界中心體系，**1932 年**瑞士 Our Chalet 啟用為第一座。

當代轉型

1970 年代後，WAGGGS 從傳統「淑女教育」轉型為**女性賦權（women empowerment）**運動。當代 WAGGGS 聚焦於**性別平等、女性領導力、青少年健康、永續發展、反女性暴力**等全球議題，積極與聯合國體系合作推動相關倡議。

— CHAPTER II —

使命、願景與價值

使命（Mission）

> 「賦能女孩與年輕女性發揮**公民領導力**，改變世界。」
> (To enable girls and young women to develop their fullest potential as responsible citizens of the world.)

願景（Vision）

> 「一個**所有女孩都受重視、並能改變世界**的世界。」
> (All girls valued and taking action to change the world.)

核心價值

WAGGGS 核心價值包含：**姐妹情誼（Sisterhood）**、**包容（Inclusion）**、**誠信（Integrity）**、**賦能（Empowerment）**、**卓越（Excellence）**。這些價值貫穿於各國女童軍組織的章程、活動設計與領導訓練中。

Compass 2032 十年戰略

WAGGGS 於 2022 年通過 Compass 2032 十年戰略計畫，以「**女孩主導的世界（A Girl-Led World）**」為核心願景，聚焦**女孩的聲音、領導力、影響力、永續未來**四大方向。

◆ CORE SPIRIT ◆ 女童軍核心精神

盡力做好本分 · 幫助他人 · 實踐女童軍規律
姐妹情誼 · 服務社群 · 世界公民

所有 WAGGGS 會員國共享童軍八大方法，並特別強調女性領導力與姐妹情誼

— CHAPTER III —

組織架構

世界會議（World Conference）

WAGGGS 的**最高決策機構**，每 **3 年召開一次**，由各會員國派代表出席。會議決定 WAGGGS 的戰略方向、章程修訂、世界委員會成員選舉等重大事項。至今已召開超過 35 屆。

世界委員會（World Board）

由世界會議選出的委員組成，是 WAGGGS 的執行機構。委員來自各大區域，任期通常為 **3–6 年**。世界委員會負責兩次會議之間的政策決定、監督秘書處運作、對外代表組織等。

世界總部（World Bureau）

WAGGGS 的**常設秘書處**，設於英國倫敦，由 Chief Executive 領導。負責執行世界委員會決議、協調各會員國、推動全球倡議、管理五大世界中心等。

五大區域（Regions）

區域	涵蓋範圍
非洲區 Africa	非洲 35+ 國
阿拉伯區 Arab	中東與北非阿拉伯國家
亞太區 Asia-Pacific	**含中華民國女童軍**、日、韓、印尼、印度、菲律賓、澳洲等
歐洲區 Europe	歐洲 40+ 國
西半球區 Western Hemisphere	南北美洲與加勒比海

— CHAPTER IV —

五大世界中心

WAGGGS 最具代表性的資產，是遍布全球的**五大世界中心（World Centres）**——作為跨國交流、國際訓練、姐妹情誼的永久基地，累計已接待超過 20 萬名訪客。

① Our Chalet · 瑞士 Adelboden（1932）

阿爾卑斯山麓戶外冒險基地，WAGGGS 第一座世界中心。

② Nuestra Cabaña · 墨西哥 Cuernavaca（1957）

拉丁美洲據點，占地最大（2 萬平方公尺），西班牙殖民風格。

③ Sangam · 印度 Pune（1966）

亞太區唯一據點，「Sangam」意為匯流，結合印度傳統與國際交流。

④ Pax Lodge · 英國倫敦（1991）

鄰近 WAGGGS 總部，紀念 Olave Baden-Powell，結合倫敦歷史文化。

⑤ Kusafiri · 非洲（2011）

最年輕且最獨特的移動中心，「Kusafiri」意為旅行，基地設於迦納 Accra，輪流於非洲各國舉辦活動。

— CHAPTER V —

旗艦活動與全球倡議

世界思考日（World Thinking Day）

每年 **2 月 22 日**——貝登堡夫婦共同的生日——全球 **160+ 國**童軍同步紀念。WAGGGS 每年會設定當年主題，並鼓勵各國以募款、服務、交流等方式行動。這是 WAGGGS 最具代表性的年度活動。

Free Being Me

與 Dove Self-Esteem Project 合作推動的**女孩身體自信教育**計畫，協助女孩建立正面自我形象、抵抗媒體扭曲的美感標準。已觸及全球**超過 250 萬名**女孩與年輕女性。

Stop the Violence

與 UN Women 合作的**反女性暴力全球倡議**。自 2011 年起推動，目標是透過教育、倡議、政策遊說，終結對女性的各種暴力形式。

Surf Smart

數位識讀與網路安全教育計畫，協助女孩辨識網路風險、安全使用社群媒體、抵禦網路霸凌與剝削。

Mind Yourself

近年推動的**青少年心理健康**倡議，協助女孩認識壓力、情緒、焦慮等心理議題，建立正向心理韌性。

— CHAPTER VI —

國際合作與社會影響

聯合國合作

WAGGGS 是**聯合國經社理事會普通諮商地位組織**，與 **UN Women、UNICEF、UNESCO、UNFPA、UNAIDS** 等機構維持正式合作關係。WAGGGS 經常在聯合國婦女地位委員會（CSW）等場域中，為全球女孩與年輕女性的權益發聲。

永續發展目標

WAGGGS 特別關注與女性相關的 SDGs，尤其是 **SDG 5（性別平等）、SDG 3（健康與福祉）、SDG 4（優質教育）、SDG 13（氣候行動）**。所有全球倡議皆與 SDGs 對齊，並鼓勵會員國在地推動。

與 WOSM 的關係

WAGGGS 與世界童軍運動組織 **WOSM** 為**平行的獨立組織**，皆源於貝登堡的童軍運動，共享諾言、規律與童軍方法。兩者共同構成世界童軍運動的兩大國際支柱，在世界思考日、聯合國倡議、永續發展等議題上密切合作。

◆ TAIWAN IN WAGGGS ◆ 中華民國女童軍在 WAGGGS

中華民國女童軍於 **1953 年**以準會員身分加入 WAGGGS，**1963 年**正式成為**完全會員（Full Member）**，隸屬**亞太區（Asia-Pacific Region）**。歷年來台灣女童軍代表團積極參與 WAGGGS 世界會議、亞太區女童軍聚會、世界思考日等活動。雖然在國際政治空間有限，但女童軍運動仍是台灣青少年女性走向世界、建立國際姐妹情誼的重要橋樑。

◆ WAGGGS BY NUMBERS ◆

150	1,000萬	5	90%
會員國家	全球成員	世界中心	青少年女性

— KEY MILESTONES —

重 要 里 程 碑

1919	**國際理事會成立** International Council 成立，為 WAGGGS 的前身。
1928 ★ 成立	**WAGGGS 正式成立** 於匈牙利 Parád 第五屆國際會議中成立，**26 個創始會員國**。
1930 ★ 里程碑	**Olave 任 World Chief Guide** Olave Baden-Powell 獲封**世界女童軍總領袖**，推動全球擴展。
1932	**Our Chalet 啟用** 第一座世界中心於瑞士啟用，建立女童軍國際交流基地。
1957	**Nuestra Cabaña 啟用** 拉丁美洲據點於墨西哥 Cuernavaca 啟用。
1966	**Sangam 啟用** 亞洲據點於印度 Pune 啟用，意為「匯流」。
1991	**Pax Lodge 啟用** 倫敦第四個世界中心啟用，紀念 **Olave Baden-Powell**。
2011	**Kusafiri 移動中心成立** 第五個世界中心以**移動式**運作，服務非洲區女童軍。
2013	**Free Being Me 推出** 與 Dove 合作推動**女孩身體自信教育**全球倡議。
2018 ★ 90 週年	**WAGGGS 90 週年** 以「**Leadership Mindset**」為核心主題，培養新世代女性領導者。
2022 ★ 里程碑	**Compass 2032 通過** 十年戰略計畫通過，以「**A Girl-Led World**」為願景。

✦ ⚜ ✦

「*All girls valued and taking action to change the world.*」

— World Association of Girl Guides and Girl Scouts