

# 世界童軍運動的起源與發展 – WAGGGS 與 WOSM 的比較對照

分類：童軍歷史 · 作者：陳志南

## 一、WAGGGS 與 WOSM 的比較對照

TWO MOVEMENTS · ONE FAMILY

# WAGGGS 與 WOSM 的比較對照

A Comparison of the Two World Scouting Organizations

「兩個獨立的國際組織，  
同源於貝登堡的童軍運動，  
各自為男女青少年開展出豐富的國際舞台。」

– INTRODUCTION –

## 兩個組織的由來

世界童軍運動在國際層面並非單一組織，而是由兩個獨立但密切合作的世界總會構成：男童軍的 WOSM 與女童軍的 WAGGGS。兩者同源於貝登堡於 1907 年創立的童軍運動，皆以諾言、規律、小隊制度、做中學為核心方法，但在性別對象、組織架構、歷史脈絡上有所差異。

兩者是平行並存的國際組織，不存在隸屬關係；在許多國家，男女童軍總會分別加入 WOSM 與 WAGGGS，在國際層面維持各自的獨立性；在部分國家則由同一組織同時加入兩者，形成「雙重會籍」。

– CORE COMPARISON –

## 基本資料對照表

項目	WOSM 世界童軍運動組織	WAGGGS 世界女童軍總會
全名	World Organization of the Scout Movement	World Association of Girl Guides and Girl Scouts
成立年份	1922 年	1928 年
總部所在	瑞士 日內瓦	英國 倫敦
創始人	Robert Baden-Powell (1907 創立童軍)	Agnes Baden-Powell (1910 創立女童軍) Olave Baden-Powell (1918 接棒推動)

對象性別	原以男性為主 當代多數國家已 <b>男女兼收</b>	以 <b>女性為主</b> 部分會員國也接受男性參加
會員國數	<b>170+ 國</b>	<b>150 國</b>
全球成員	<b>約 5,700 萬人</b>	<b>約 1,000 萬人</b>
最高決策機構	World Scout Conference (每 3 年一次)	World Conference (每 3 年一次)
旗艦活動	<b>世界大露營</b> (World Scout Jamboree, 每 4 年一次)	<b>世界思考日</b> (每年 2/22) 五大世界中心 (World Centres)

— ORIGIN STORY —

## 起源脈絡對照

WOSM 的誕生	WAGGGS 的誕生
<p><b>1907</b> · 貝登堡在英國白浪島舉辦實驗露營</p> <p><b>1908</b> · 出版《Scouting for Boys》</p> <p><b>1920</b> · 第一屆世界大露營，貝登堡任世界總領袖</p> <p><b>1922</b> · <b>WOSM 正式成立</b></p>	<p><b>1909</b> · 水晶宮事件，女孩堅持加入童軍</p> <p><b>1910</b> · Agnes 創立 Girl Guides</p> <p><b>1919</b> · International Council 成立</p> <p><b>1928</b> · <b>WAGGGS 正式成立</b></p>

— NATIONAL MODELS —

## 各國組織模式比較

各國童軍因歷史、文化、法律、社會脈絡不同，在加入 WOSM 與 WAGGGS 的方式上也有不同模式——

模式	組織特徵	典型國家
<b>分立型</b>	男女童軍分屬 <b>不同總會</b> ，分別加入 WOSM 與 WAGGGS，各自運作	<b>英國、美國、中華民國、日本、韓國、菲律賓</b>
<b>合一型</b>	<b>男女合一</b> 的同一組織，同時加入 WOSM 與 WAGGGS (雙重會籍)	<b>加拿大、瑞典、荷蘭、丹麥、挪威</b>
<b>聯盟型</b>	多個童軍組織組成聯盟，共同代表國家加入國際組織	<b>法國 (多宗教信仰童軍聯盟)、德國</b>
<b>單一型</b>	只加入其中一個組織 (通常為 WOSM 並接受女性)	<b>部分中東與穆斯林國家</b>

## 共同的童軍傳承

儘管 WOSM 與 WAGGGS 為兩個獨立組織，兩者共享貝登堡的童軍教育哲學與核心方法，包括——

- ◆ 諾言與規律——童軍精神的共同核心
- ◆ 小隊制度——以小團體為單位的學習模式
- ◆ 做中學 (Learning by doing) ——體驗式教育
- ◆ 戶外活動——大自然是最好的教室
- ◆ 象徵架構——儀式、徽章、制服、象徵意義
- ◆ 個人進程——階段性的自我發展
- ◆ 成人支持——領袖陪伴而非主導
- ◆ 對外服務——回饋社會、建構更美好的世界

最重要的是，兩者都堅信「**留給世界，比你發現時更美好一點**」——這是貝登堡的臨終訊息，也是所有童軍運動共同的使命。

## 合作與交流

### I 世界思考日

每年 **2 月 22 日** 為 **世界思考日 (World Thinking Day)** ——這一天是貝登堡夫婦共同的生日，全球 **160+ 國** 同步紀念兩人對童軍運動的貢獻。雖由 WAGGGS 主辦，但 WOSM 會員國童軍也廣泛參與，是兩大組織合作最具象徵性的共同日。

### I 聯合倡議

兩大組織近年在 **永續發展目標 (SDGs)**、**氣候行動**、**難民援助**、**青年領導力** 等議題上積極合作，也共同參與聯合國相關會議與倡議。部分國家的男女童軍也會合辦露營、服務、訓練活動。

### I 跨組織交流

WAGGGS 世界中心接待 **男女童軍皆可參與**，WOSM 世界大露營也開放女童軍參加。兩者的活動、章程、領袖訓練體系在實務層面高度互通。

### ◆ ONE SPIRIT ◆ 同一精神

WOSM 與 WAGGGS 是**同一童軍精神的兩個面貌**——  
如同貝登堡與 Olave 這對終身伴侶，既各自獨立，又密不可分。  
他們共同構成了全球**超過 6,700 萬**青少年的教育運動，  
讓童軍精神傳承於地球的每一個角落。



「男童軍、女童軍，皆是童軍。  
同一個諾言，同一個世界。」

## （一）世界童軍運動組織 WOSM

「世界上最大的青年教育運動，  
跨越 170 餘國、連結 5,700 萬成員——  
以童軍諾言，共築更美好的世界。」

### ◆ ORGANIZATION PROFILE ◆ 組織小檔案

全名	World Organization of the Scout Movement
中文名	世界童軍運動組織（簡稱 WOSM）
成立年份	1922 年
總部所在	瑞士 日內瓦（Geneva, Switzerland）
創始人	Robert Baden-Powell（貝登堡，童軍運動創始人）
現任秘書長	Ahmad Alhendawi（約旦籍，2017 年起任）
會員國數	170+ 國
全球成員	約 5,700 萬人（世界最大青年運動）
官方語言	英語、法語

### - CHAPTER I -

## 創立歷史與發展

### I 從運動到組織

1907 年貝登堡創立童軍運動後，運動迅速在全球擴散。至 1920 年代初，已有數十國家成立童軍組織，國際層面的協調與合作需求浮現。1920 年，第一屆世界童軍大露營（World Scout Jamboree）在英國倫敦舉行，會中各國代表開始討論成立國際組織的可能。

### I 1922 年正式成立

1922 年 7 月，在法國巴黎召開的第二屆世界童軍會議中，國際童軍總局（International Bureau of the Boy Scout Movement）正式成立——這是 WOSM 的前身。總部初設於英國倫敦，首任秘書長為 Hubert Martin。當時共有 31 個創始會員國。

### I 遷址日內瓦

1959 年組織正式更名為 World Organization of the Scout Movement（WOSM）。1968 年總部由倫敦遷至加拿大渥太華，再於 1971 年遷至瑞士日內瓦至今。日內瓦作為許多國際組織所在地，有助於 WOSM 與聯合國、紅十字會等夥伴機構的聯繫。

### I 當代擴展

冷戰結束後，許多東歐與前蘇聯國家童軍組織重新加入 WOSM，使會員國數目大幅增加。2007 年童軍運動百週年，WOSM 統計全球童軍成員已達約 2,800 萬人；至近年則成長至約 5,700 萬人，成為世界最大的青年教育運動。

### - CHAPTER II -

# 使命、願景與價值

## I 使命 (Mission)

童軍運動的使命是以**諾言與規律為基礎的價值體系**為根本，促進青少年的教育，**在其個人、社群與世界中扮演建設性角色**，共同建立一個更美好的世界。

## I 願景 Vision 2023

WOSM 於 2014 年通過 **Vision 2023**，以五大戰略目標引導全球童軍運動發展：**青年參與、教育方法、多元與包容、社會影響、溝通與夥伴**。目標是到 2023 年時，讓童軍成為培養**主動公民**的首要教育運動。

## I 核心價值

WOSM 的核心價值包含：**對上帝與信仰的承諾、對他人的義務、對自己的義務**。這個三重承諾是全球童軍運動共享的精神基礎，雖然各國依文化與信仰有不同詮釋，但其精神始終如一。

◆ SCOUT METHOD ◆ 童軍八大方法

**諾言與規律 · 小隊制度 · 做中學 · 戶外活動**  
**象徵架構 · 個人進程 · 成人支持 · 對外服務**

這八大方法是 WOSM 推動童軍教育的核心框架，全球會員國共同遵循

— CHAPTER III —

## 組織架構

### I 世界童軍會議 (World Scout Conference)

WOSM 的**最高決策機構**，每 **3 年召開一次**，由所有會員國的童軍總會派代表出席。會議決定 WOSM 的戰略方向、章程修訂、新會員國的入會、世界委員會委員的選舉等重大事項。至今已召開超過 40 屆。

### I 世界童軍委員會 (World Scout Committee)

由世界童軍會議選出的**12 位委員**組成，任期 6 年，是 WOSM 的執行機構，負責兩次會議之間的政策決定與監督。委員來自不同會員國，體現全球代表性。

### I 世界童軍總局 (World Scout Bureau)

WOSM 的**常設秘書處**，總部設於日內瓦，由秘書長領導。另於全球設有六個區域辦公室，服務各區域會員國。

### I 六大區域 (Regional Offices)

區域	辦公室所在地
<b>非洲區 Africa</b>	南非 Cape Town、肯亞 Nairobi
<b>阿拉伯區 Arab</b>	埃及 Cairo
<b>亞太區 Asia-Pacific</b>	<b>菲律賓 Makati</b> (含台灣童軍)

歐洲區 Europe	比利時 Brussels、瑞士 Geneva
美洲區 Interamerican	巴拿馬 Panama City
歐亞區 Eurasia	烏克蘭 Kyiv (目前運作地點調整中)

— CHAPTER IV —

## 旗艦活動與計畫

### I 世界童軍大露營 (World Scout Jamboree)

WOSM 最具代表性的全球盛會，**每 4 年舉辦一次**，輪流由不同會員國主辦。首屆於 1920 年英國倫敦舉行，最近一屆為 **2023 年韓國全羅北道新萬金**。每屆大露營通常吸引**超過 150 國、40,000 名以上**的青少年童軍參加，為期約兩週。

### I 世界羅浮大會 (World Scout Moot)

專為 **18-25 歲**羅浮童軍舉辦的國際聚會，每 4 年一屆。首屆於 1931 年瑞士舉行，強調青年領導力、國際視野與跨文化交流。

### I JOTA-JOTI (空中 / 網路童軍大會)

**Jamboree On The Air / On The Internet**，每年 10 月第三個週末舉辦，全球童軍透過**業餘無線電與網路**連結彼此。是 WOSM 最大的年度活動之一，每年有超過 **100 萬童軍**參與。

### I Messengers of Peace (和平使者)

WOSM 與沙烏地阿拉伯 Abdullah 國王合作發起的全球倡議，鼓勵童軍以**服務行動促進和平**。已有數百萬童軍參與，累積服務時數超過數億小時。

— CHAPTER V —

## 國際合作與社會影響

### I 聯合國合作

WOSM 是**聯合國經社理事會普通諮商地位組織**，並與 **UNICEF、UNESCO、UNHCR、UN Environment、WHO** 等機構維持長期合作關係。童軍運動被聯合國視為推動**永續發展目標 (SDGs)** 的重要民間夥伴。

### I 永續發展目標

WOSM 提出**Scouts for SDGs** 計畫，鼓勵全球童軍透過服務行動回應 17 項 SDGs。目標至 2030 年累積 **10 億小時**的服務時數。2023 年韓國世界大露營首次將 SDGs 列為大會核心主題。

### I 與 WAGGGS 的合作

WOSM 與世界女童軍總會 **WAGGGS** 雖為平行獨立組織，但在許多領域密切合作，包括共同紀念**世界思考日 (2/22)**、聯合國倡議、青年發展議題等。兩者是世界童軍運動的兩大國際支柱。

◆ TAIWAN IN WOSM ◆ 中華民國童軍在 WOSM

中華民國童軍總會於 **1937 年**首次加入國際童軍總局，後因戰爭與政治局勢有所變動。現以 **"Scouts of China"** 名義為 WOSM 正式會員國，隸屬**亞太區 (Asia-Pacific)**

Region) 。台灣童軍積極參與歷屆世界大露營、亞太區童軍大會、JOTA-JOTI 等活動，在國際政治空間有限的情況下，童軍運動仍是台灣青少年走向世界的重要舞台。

◆ W O S M B Y N U M B E R S ◆

<b>170+</b> 會員國家	<b>5,700萬</b> 全球成員	<b>100+</b> 年歷史	<b>6</b> 區域辦公室
---------------------	-----------------------	--------------------	-------------------

— KEY M I L E S T O N E S —

## 重 要 里 程 碑

<b>1920</b> ★ 起點	<b>第一屆世界大露營與世界總領袖</b> 於英國倫敦舉行，34 國 8,000 名童軍參加，貝登堡被推舉為 <b>世界總領袖</b> 。
<b>1922</b> ★ 成立	<b>國際童軍總局成立</b> 於法國巴黎成立，31 個創始會員國，總部設於倫敦。
<b>1959</b>	<b>正式更名為 WOSM</b> 組織名稱正式定為 World Organization of the Scout Movement。
<b>1971</b> ★ 遷址	<b>總部遷至日內瓦</b> 世界童軍總局由加拿大渥太華遷至 <b>瑞士日內瓦</b> 至今。
<b>1990s</b>	<b>冷戰後大幅擴展</b> 東歐、前蘇聯國家童軍組織重新加入，會員國數目大幅增加。
<b>2007</b> ★ 百週年	<b>童軍運動百週年</b> 第 21 屆世界大露營於英國舉辦，全球同步「 <b>日出承諾更新儀式</b> 」。
<b>2014</b>	<b>通過 Vision 2023</b> 訂定 <b>五大戰略目標</b> ，引領全球童軍運動至 2023 年。

2023

★ 里程碑

## 第 25 屆世界大露營

於韓國新萬金舉行，首次將聯合國 SDGs 納為大會核心主題。

## (二) 世界女童軍總會

ESTABLISHED 1928 · HEADQUARTERED IN LONDON

# 世界女童軍總會

World Association of Girl Guides and Girl Scouts · WAGGGS

「世界上最大的女性青少年運動，  
跨越 150 國、連結 1,000 萬成員——  
培養改變世界的女性領導者。」

### ◆ ORGANIZATION PROFILE ◆ 組織小檔案

全名	World Association of Girl Guides and Girl Scouts
中文名	世界女童軍總會 (簡稱 WAGGGS)
成立年份	1928 年
總部所在	英國 倫敦 (London, UK)
創始關鍵人物	Agnes Baden-Powell (1910 創立 Girl Guides) Olave Baden-Powell (1930 任 World Chief Guide)
會員國數	150 國
全球成員	約 1,000 萬人 (世界最大女性青少年運動)
青少年女性比例	約 90%
世界中心數	5 座 (瑞士、墨西哥、印度、英國、非洲)

### — CHAPTER I —

## 創立歷史與發展

### I 從 Girl Guides 到全球組織

1910 年 Agnes Baden-Powell 創立英國 Girl Guides 後，女童軍運動迅速擴散至美國、加拿大、澳洲、北歐等國。1919 年成立國際理事會 (International Council)，作為日後世界總會的前身，提供各國女童軍組織的國際協調平台。

### I 1928 年正式成立

1928 年 5 月，於匈牙利 Parád 召開的第五屆國際女童軍會議中，WAGGGS 正式成立，共有 26 個創始會員國。總部設於英國倫敦至今，是世界童軍運動中歷史最長的女性國際組織之一。

## I Olave 時代的全球擴展

1930 年，Olave Baden-Powell 被推舉為 World Chief Guide（世界女童軍總領袖），開啟 WAGGGS 最重要的擴展期。Olave 一生走訪超過 100 國，親自推動各國女童軍組織的成立與發展。同時期，WAGGGS 開始建立世界中心體系，1932 年瑞士 Our Chalet 啟用為第一座。

## I 當代轉型

1970 年代後，WAGGGS 從傳統「淑女教育」轉型為女性賦權（women empowerment）運動。當代 WAGGGS 聚焦於性別平等、女性領導力、青少年健康、永續發展、反女性暴力等全球議題，積極與聯合國體系合作推動相關倡議。

— CHAPTER II —

# 使命、願景與價值

## I 使命 (Mission)

「賦能女孩與年輕女性發揮公民領導力，改變世界。」  
(To enable girls and young women to develop their fullest potential as responsible citizens of the world.)

## I 願景 (Vision)

「一個所有女孩都受重視、並能改變世界的世界。」  
(All girls valued and taking action to change the world.)

## I 核心價值

WAGGGS 核心價值包含：姐妹情誼 (Sisterhood)、包容 (Inclusion)、誠信 (Integrity)、賦能 (Empowerment)、卓越 (Excellence)。這些價值貫穿於各國女童軍組織的章程、活動設計與領導訓練中。

## I Compass 2032 十年戰略

WAGGGS 於 2022 年通過 Compass 2032 十年戰略計畫，以「女孩主導的世界 (A Girl-Led World)」為核心願景，聚焦女孩的聲音、領導力、影響力、永續未來四大方向。

◆ CORE SPIRIT ◆ 女童軍核心精神

盡力做好本分 · 幫助他人 · 實踐女童軍規律  
姐妹情誼 · 服務社群 · 世界公民

所有 WAGGGS 會員國共享童軍八大方法，並特別強調女性領導力與姐妹情誼

— CHAPTER III —

# 組織架構

## I 世界會議 (World Conference)

WAGGGS 的最高決策機構，每 3 年召開一次，由各會員國派代表出席。會議決定 WAGGGS 的戰略方向、章程修訂、世界委員會成員選舉等重大事項。至今已召開超過 35 屆。

## 世界委員會 (World Board)

由世界會議選出的委員組成，是 WAGGGS 的執行機構。委員來自各大區域，任期通常為 **3-6 年**。世界委員會負責兩次會議之間的政策決定、監督秘書處運作、對外代表組織等。

## 世界總部 (World Bureau)

WAGGGS 的**常設秘書處**，設於英國倫敦，由 Chief Executive 領導。負責執行世界委員會決議、協調各會員國、推動全球倡議、管理五大世界中心等。

## 五大區域 (Regions)

區域	涵蓋範圍
非洲區 Africa	非洲 35+ 國
阿拉伯區 Arab	中東與北非阿拉伯國家
亞太區 Asia-Pacific	含 <b>中華民國女童軍</b> 、日、韓、印尼、印度、菲律賓、澳洲等
歐洲區 Europe	歐洲 40+ 國
西半球區 Western Hemisphere	南北美洲與加勒比海

## — CHAPTER IV —

# 五大世界中心

WAGGGS 最具代表性的資產，是遍布全球的**五大世界中心 (World Centres)**——作為跨國交流、國際訓練、姐妹情誼的永久基地，累計已接待超過 20 萬名訪客。

### ① Our Chalet · 瑞士 Adelboden (1932)

阿爾卑斯山麓戶外冒險基地，WAGGGS 第一座世界中心。

### ② Nuestra Cabaña · 墨西哥 Cuernavaca (1957)

拉丁美洲據點，占地最大 (2 萬平方公尺)，西班牙殖民風格。

### ③ Sangam · 印度 Pune (1966)

亞太區唯一據點，「Sangam」意為匯流，結合印度傳統與國際交流。

### ④ Pax Lodge · 英國倫敦 (1991)

鄰近 WAGGGS 總部，紀念 Olave Baden-Powell，結合倫敦歷史文化。

### ⑤ Kusafiri · 非洲 (2011)

最年輕且最獨特的移動中心，「Kusafiri」意為旅行，基地設於迦納 Accra，輪流於非洲各國舉辦活動。

## — CHAPTER V —

# 旗艦活動與全球倡議

## 世界思考日 (World Thinking Day)

每年 **2 月 22 日**——貝登堡夫婦共同的生日——全球 **160+** 國童軍同步紀念。WAGGGS 每年會設定當年主題，並鼓勵各國以募款、服務、交流等方式行動。這是 WAGGGS 最具代表性的年度活動。

## Free Being Me

與 Dove Self-Esteem Project 合作推動的**女孩身體自信教育**計畫，協助女孩建立正面自我形象、抵抗媒體扭曲的美感標準。已觸及全球**超過 250 萬名**女孩與年輕女性。

## Stop the Violence

與 UN Women 合作的**反女性暴力全球倡議**。自 2011 年起推動，目標是透過教育、倡議、政策遊說，終結對女性的各種暴力形式。

## Surf Smart

**數位識讀與網路安全教育**計畫，協助女孩辨識網路風險、安全使用社群媒體、抵禦網路霸凌與剝削。

## Mind Yourself

近年推動的**青少年心理健康**倡議，協助女孩認識壓力、情緒、焦慮等心理議題，建立正向心理韌性。

— CHAPTER VI —

# 國際合作與社會影響

## 聯合國合作

WAGGGS 是**聯合國經社理事會普通諮商地位組織**，與 **UN Women**、**UNICEF**、**UNESCO**、**UNFPA**、**UNAIDS** 等機構維持正式合作關係。WAGGGS 經常在聯合國婦女地位委員會 (CSW) 等場域中，為全球女孩與年輕女性的權益發聲。

## 永續發展目標

WAGGGS 特別關注與女性相關的 SDGs，尤其是 **SDG 5 (性別平等)**、**SDG 3 (健康與福祉)**、**SDG 4 (優質教育)**、**SDG 13 (氣候行動)**。所有全球倡議皆與 SDGs 對齊，並鼓勵會員國在地推動。

## 與 WOSM 的關係

WAGGGS 與世界童軍運動組織 **WOSM** 為**平行的獨立組織**，皆源於貝登堡的童軍運動，共享諾言、規律與童軍方法。兩者共同構成世界童軍運動的兩大國際支柱，在世界思考日、聯合國倡議、永續發展等議題上密切合作。

### ◆ TAIWAN IN WAGGGS ◆ 中華民國女童軍在 WAGGGS

中華民國女童軍於 **1953 年**以準會員身分加入 WAGGGS，**1963 年**正式成為**完全會員 (Full Member)**，隸屬**亞太區 (Asia-Pacific Region)**。歷年來台灣女童軍代表團積極參與 WAGGGS 世界會議、亞太區女童軍聚會、世界思考日等活動。雖然在國際政治空間有限，但女童軍運動仍是台灣青少年女性走向世界、建立國際姐妹情誼的重要橋樑。

### ◆ WAGGGS BY NUMBERS ◆

<b>150</b> 會員國家	<b>1,000萬</b> 全球成員	<b>5</b> 世界中心	<b>90%</b> 青少年女性
--------------------	-----------------------	------------------	---------------------

## 重要里程碑

1919	<b>國際理事會成立</b> International Council 成立，為 WAGGGS 的前身。
1928 ★ 成立	<b>WAGGGS 正式成立</b> 於匈牙利 Parád 第五屆國際會議中成立， <b>26 個創始會員國</b> 。
1930 ★ 里程碑	<b>Olave 任 World Chief Guide</b> Olave Baden-Powell 獲封 <b>世界女童軍總領袖</b> ，推動全球擴展。
1932	<b>Our Chalet 啟用</b> 第一座世界中心於瑞士啟用，建立女童軍國際交流基地。
1957	<b>Nuestra Cabaña 啟用</b> 拉丁美洲據點於墨西哥 Cuernavaca 啟用。
1966	<b>Sangam 啟用</b> 亞洲據點於印度 Pune 啟用，意為「匯流」。
1991	<b>Pax Lodge 啟用</b> 倫敦第四個世界中心啟用，紀念 <b>Olave Baden-Powell</b> 。
2011	<b>Kusafri 移動中心成立</b> 第五個世界中心以 <b>移動式</b> 運作，服務非洲區女童軍。
2013	<b>Free Being Me 推出</b> 與 Dove 合作推動 <b>女孩身體自信教育</b> 全球倡議。
2018 ★ 90 週年	<b>WAGGGS 90 週年</b> 以「 <b>Leadership Mindset</b> 」為核心主題，培養新世代女性領導者。
	<b>Compass 2032 通過</b>

2022

★ 里程碑

十年戰略計畫通過，以「A Girl-Led World」為願景。



「*All girls valued and taking action to change the world.*」

— World Association of Girl Guides and Girl Scouts